



Det här är Iver

iver

Års- och hållbarhetsredovisning 2021
Iver Group AB, 559324-0111



Innehåll

Verksamheten 2021

4–24

Hållbarhetsrapport 2021

25–54

Årsredovisning 2021

55–96





Verksamheten



Where technology meets business

Iver är en ledande nordisk leverantör av molnbaserade IT-tjänster. Med teknisk expertis och djup verksamhetsförståelse hjälper vi våra kunder att driva digital transformation som stänger gapet mellan aspiration och implementation.

Iver har säte i Stockholm och verkar främst i Norden med en agenda att fortsätta vår expansion. Ivers majoritetsägare är, sedan 6 september 2021, Intermediate Capital Group (ICG). Iver har 1 600 medarbetare som jobbar på något av våra 26 kontor i Sverige och Norge.

Vision

Vi ska med vårt erbjudande och vår kompetens driva meningsfull förändring och skapa tillväxt hos våra kunder.

Mission

Vi ska tillsammans med våra kunder skapa obegränsade möjligheter.

Omsättning och resultat¹

Tkr	2018	2019	2020	2021
Omsättning	2 179 780	2 379 119	2 507 913	2 802 209
Resultat ²	282 706	429 878	479 554	454 373

1. Tabellen visar Ivers verksamhet som om den var förvärvad 1 januari 2018.

2. Resultat före avskrivningar justerat för poster av engångskaraktär.



Relevans är att vara i ständig rörelse

Pandemins andra år har blivit det nya normala. Förmågan att anpassa sig och ständigt hitta nya, bättre sätt att göra saker på är något som är djupt rotat i den mänskliga naturen. Vi vill framåt, vi vill utvecklas, vi vill bli bättre, men vi behöver också bry oss om varandra och känna trygghet. Från det hittar vi nya vägar, nya lösningar och en del idéer som kanske inte annars hade sett dagens ljus får utrymme.

Vår utveckling är helt beroende av våra kunder, att ni litar på oss och utmanar oss. Jag vill tacka er alla, både de av er som varit med på vår resa länge och förnyat förtroendet, och ni som gett oss möjligheten att skapa nya relationer under året. Vårt löfte till er är samma som det vi ger varandra som medarbetare för att fortsätta utvecklas, vi lovar att alltid vara: "Behind You", "Beside You" och "Before You"!

En verksamhet som vill växa på sin marknad måste ha samma framåtrörelse. För att vara relevant över tid krävs samma driv och vilja att förändras, utvecklas och skapa nya möjligheter. Vi lever i en värld som definieras av teknisk innovation och det finns idag fantastiska möjligheter att skapa värde med teknik som har kraft att förändra affärsmodeller och marknader, som förbättrar kundupplevelser, som ökar effektiviteten och i realtid ger verksamheten ovärderliga insikter. Samtidigt skapar det nya värden och beroenden som behöver skyddas, och vi är övertygade om att vår spetskompetens inom modern infrastruktur och säkerhetslösningar ger oss unika möjligheter att alltid vara relevanta.

Relevant är ett viktigt ord för oss på Iver. Tillsammans med driven och lyhörd är det ett av våra tre

värdeord. På en marknad som är i kraftig och ständig förändring är det ett ord som också förpliktar. För oss handlar relevans om utveckling och framåtrörelse, att alltid erbjuda den lösning som ger kunden mesta möjliga affärsnytta eller att vi är just den partner som just den specifika kunden är i behov av. Under året har vi förstärkt vårt erbjudande och vår kompetens drivet av tre tydliga rörelser; kodbaserad infrastruktur, eller molnet som möjliggörare för snabbare, innehållsrikare och mer skalbara leveranser, regelefterlevnad ur ett europeiskt perspektiv för att ge våra kunder flera alternativ och säkerhet för att ge våra kunders digitala tillgångar det skydd och den tillgänglighet som krävs.

För att förtydliga vår ambition har vi under 2021 tydliggjort vår position som bäst beskrivs i vår tagline "Where technology meets business". Den sammanfattar på kortast möjliga sätt hur vi ser på vårt uppdrag. Vi vill driva digital transformation som hjälper våra kunder att nå sina affärsmål. Genom vårt kundnära arbetssätt, våra lösningar och vår konsultativa förmåga vill vi tillsammans med våra kunder stänga gapet mellan aspiration och implementation. Och vi vill göra det på ett hållbart sätt. Vi vill helt enkelt vara en teknologipartner som gör verklig skillnad för våra kunder.



Under året har vi genomfört väsentliga delar i det koncernövergripande transformationsprojekt som ger oss förutsättningar att bli den mest relevanta IT-partnern för vår målgrupp. Allt ifrån erbjudande, organisation och leveransplattformar till arbetssätt och processer har optimerats för att stötta vår fortsatta tillväxtresa och marknadens behov. Vi har lanserat nya tjänster inom containermanagering, molntransformation, digitala arbetsplatser, cybersäkerhet och mycket mer samtidigt som vi byggt en högt kvalificerad teknologi-konsultverksamhet.

Vår organiska tillväxt har kompletterats med tre strategiska bolagsköp. I april förvärvade vi Aztek, ett av Norges ledande konsultföretag inom molntransformation och molnsäkerhet. Samma månad förvärvade vi även ELITS, ett av Sveriges ledande konsult- och kompetensföretag inom molnbaserad IT-drift och agila arbetsmetoder. Under inledningen av november förvärvade vi Nogui som är ett specialistbolag med tjänster inom containers, kunskapsbaserad drift och cybersäkerhet, med fokus på vård- och omsorgssektorn. Förvärven ger oss inte bara ett ännu starkare erbjudande och nya spännande kundrelationer, de stärker också vår önskade position på marknaden.

Hållbarhet är en integrerad del i vår verksamhet och vi är övertygade om att det avgörande för vår långsiktiga framgång och relevans. Under året har vi lagt kraft på att ta fram vårt nya hållbarhetsramverk med uppdaterade mål för de kommande tre åren. I det nya ramverket finns ett ännu tydligare fokus på att minska det klimatavtryck som uppstår i leveransen av våra tjänster. Läs mer om vårt nya hållbarhetsramverk i hållbarhetsrapporten.

I augusti kunde vi meddela att Intermediate Capital Group (ICG) förvärvade EQT:s ägarandelar i Iver. ICG har identifierat vår starka position och vår strategiska riktning som avgörande i deras val att ingå partnerskap med oss.

Sammanfattningsvis är jag övertygad om att vi på Iver – ägare, ledning och medarbetare – tillsammans med våra kunder håller på att skapa något riktigt stort. Jag hoppas att ni alla känner samma stolthet som jag över den prestation som vi har gjort under 2021. Nu har vi en modern, kraftfull och solid grund för vår resa framåt.

Carl-Magnus Månsson
Vd och koncernchef

The Iver way

Vi hjälper våra kunder att driva digital transformation som stänger gapet mellan aspiration och implementation. Vårt löfte är enkelt: Vi lovar våra kunder att alltid finnas **Beside you, Behind you och Before you.**

Vi kallar vårt löfte The Iver way.
Ett annat sätt att säga det är: We're not big blue – we're yellow.
Vi är inte stora blå. Vi är gula.



Tillsammans, sida vid sida med
kunden, går vi framåt med ett
gemensamt intresse för hur vi kan
utveckla kundens affär.

Behind you



Vi har kundens rygg. Vår expertis inom regelefterlevnad och cybersäkerhet gör att våra kunder kan lägga all kraft på att utveckla sin verksamhet.

Before you ✧ ✧ ✧



Genom att vi befinner oss i absolut teknisk framkant kan vi hjälpa våra kunder att alltid vara relevanta.

Vårt erbjudande

Vi hjälper kunder inom alla branscher att driva digital transformation som stänger gapet mellan aspiration och implementation.

Bank och försäkring

Aldrig tidigare har kraven på tillgänglighet, självbetjäning och nya funktioner varit större. Kundernas förväntningar i kombination med stora datamängder, ökade krav på regelefterlevnad och en komplex hotbild ställer höga krav på infrastruktur, utvecklingstakt och innovation.

Handel och logistik

Kunkurrensen inom handel och logistik är stenhård. Kundernas förväntningar på responsiva kundresor, enkla betallosningar och kortare leveranstider ställer höga krav på logistikflöden, infrastruktur och innovationskraft.

Hotel, resor och nöje

Hotell- rese- och nöjesindustrin utvecklas snabbt och utmanas ständigt av en målgrupp som förväntar sig snabb, effektiv och problemfri service. Samtidigt är affärsmodellerna sårbara med marknadsförutsättningar som kan förändras över en natt. Det ställer höga krav på infrastruktur, skalbarhet och kostnads-kontroll.

Offentlig sektor



Demografiska förändringar, hantering av känsliga personuppgifter och tuffa regulatoriska krav är vanliga utmaningar för verksamheter inom offentlig sektor. Med digitalisering och molntjänster öppnas helt nya möjligheter att modernisera och effektivisera.

Industri och tillverkning



Digitaliseringen av industrisektorn handlar att maximera potentialen med systemintegration, automatiserade processer och effektivare produktion. Lika viktigt är det att skydda immateriella tillgångar och hitta effektiva och hållbara vägar för morgondagens företagande.

Vård och hälsa



För verksamheter inom vård och hälsa ger digitaliseringen stora möjligheter att koordinera, effektivisera och ge en bättre upplevelse för patienter och kunder. Stora datamängder och lagring av känslig patient-/kunddata ställer höga krav på molninfrastruktur, regelefterlevnad och säkerhet.

Professional services



Oavsett om ni är arkitekter, jurister, ekonomer eller affärskonsulter ökar vikten av flexibla och skalbara IT-lösningar som stöttar moderna arbetssätt. Med digitalisering och molntjänster öppnas nya möjligheter att optimera affärsprocesser och bygga värde.

Digital transformation

Vi lever i en värld som definieras av teknisk innovation. Det finns idag oändlig potential att skapa värde med teknologier som kan förändra marknader och affärsmodeller, förbättra kundupplevelser, öka effektiviteten och generera data som i realtid ger ovärderliga insikter till din affär.

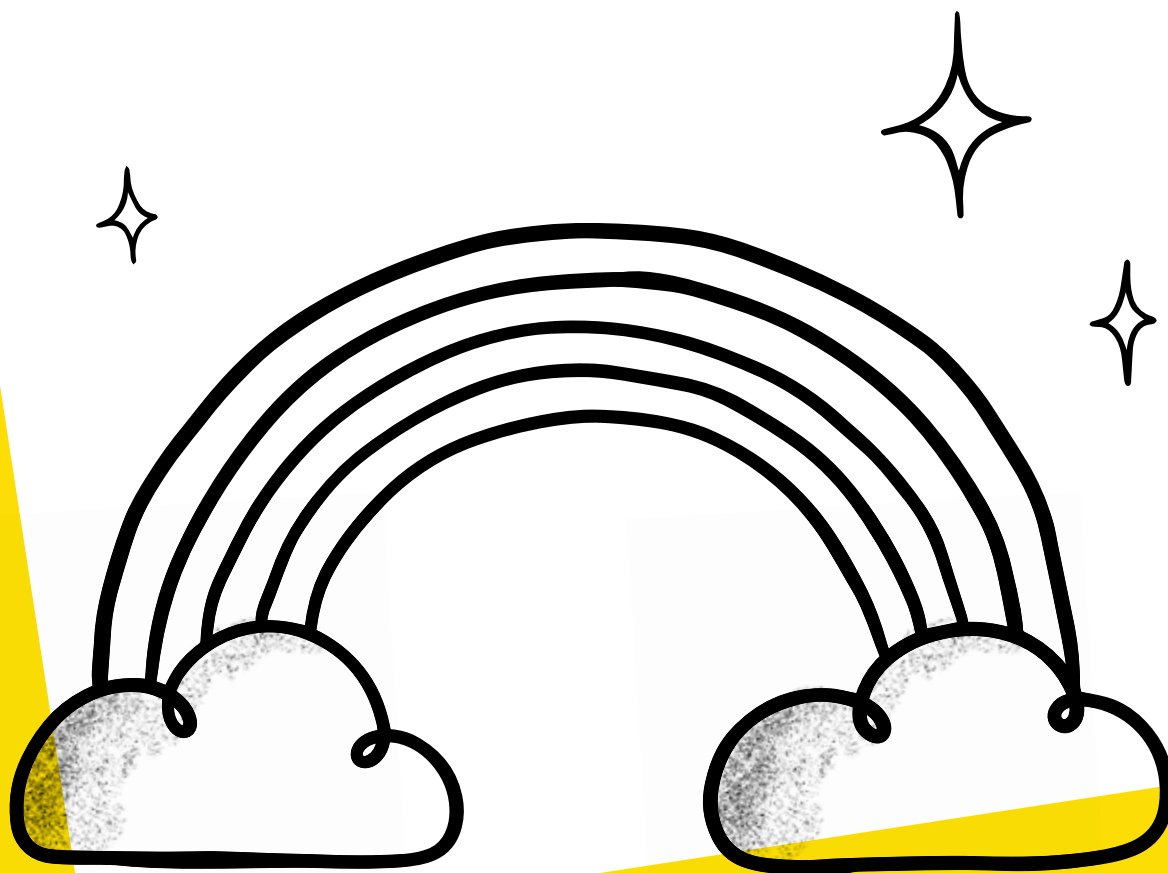
Stäng gapet mellan aspiration och implementation

Oavsett vad digital transformation betyder för just din verksamhet ligger det i vår natur att hitta din väg till molnet.

Erbjudande →

Molntjänster som lyfter din verksamhet

Med rätt molntjänster får din verksamhet de förutsättningar och den kraft som behövs för att transformera och skapa innovation. Oavsett vad digital transformation innebär för just dig och din verksamhet hjälper vi dig att hitta den bästa vägen till molnet.



Utnyttja potentialen i den data du redan har

Modernisera äldre system och applikationer och ge dem nytt liv i molnet. Vi arbetar med beprövade metoder och verktyg så att den data du redan har blir en språngbräda i din digitala transformation.

Öka innovations- takten

Med moderna applikations-tjänster där infrastruktur och utveckling går hand i hand ökar du innovationstakten och möjligheterna att skapa digitala konkurrensfördelar. Vi har alla tjänster du behöver så att du kan fokusera på att utveckla verksamheten.

Moln och infrastruktur

Molntjänster är den största möjliggöraren för framgångsrik digital transformation. Med rätt molnlösning får din verksamhet kraft och stöd för nya affärsmodeller och agila arbetssätt. Avancerade verktyg för datahantering, analys, maskininlärning och AI ger dig stora möjligheter att skapa digitala konkurrensfördelar och innovation.

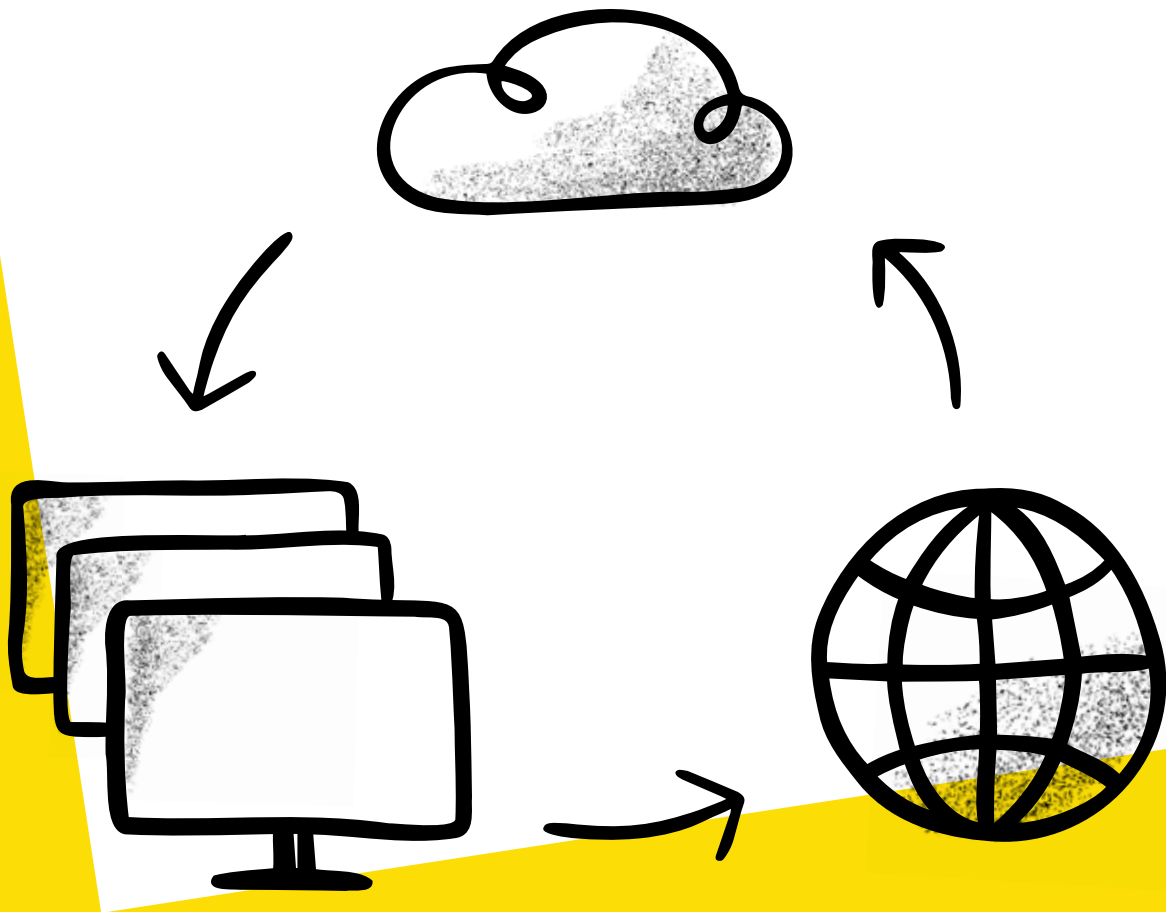
Accelerera innovationstakten i molnet

Publika, privata och hybrida molnlösningar som ger din verksamhet kraft att innovera och skapa konkurrensfördelar.

Erbjudande →

Iver multi-cloud services

Iver multi-cloud services är inte bara en kraftfull molntjänst, det är också en avancerad multi-cloud-plattform med möjlighet att bygga hybrida molnlösningar med sömlös integration mot publika moln som Azure, AWS och Google Cloud.



Publika moln

Skalbara och beprövade tjänster i publika moln som Azure, AWS och Google Cloud. Med stor förståelse för din verksamhet tar vi dig till den publika molnlösning som passar din verksamhet och dina behov.

Compliant Cloud

En svenskproducerad molntjänst för verksamheter i Sverige och Europa som ställer höga krav på IT-infrastruktur, informationssäkerhet och regelefterlevnad.

Cybersäkerhet

Den digitala transformationen ger oss obegränsade möjligheter att skapa digitala konkurrensfördelar och innovation. Men med den ökade digitaliseringen följer också en ny hotbild och ökad risk för attacker. Våra tjänster inom informations- och cybersäkerhet ger ett verksamhetsanpassat skydd mot både externa och interna hot.

Ökad digitalisering ställer nya krav på säkerhetsarbetet

Säkerhetslösningar för verksamheter med höga krav på informationssäkerhet och regelefterlevnad.

Erbjudande →

Proaktivt skydd

Med säkerhetstjänster kopplade till vår dygnet-runt-bemannade SOC (Security Operations Center) får du ett proaktivt skydd som redan på ett tidigt stadium identifierar och hanterar attacker mot din IT-miljö.



Säkra identiteter

Med våra tjänster inom identitets- och åtkomsthantering (IAM) får du oöverträffad kontroll och smidig administration av dina användares behörigheter. Single-sign-on (SSO) och tvåfaktorsautentisering gör lösningen användarvänlig och säker.

Drift av högrisksystem

För dig som verkar inom en bransch eller har en samhällskritisk verksamhet med särskilda krav på informationssäkerhet och regelefterlevnad erbjuder vi säker drift av högrisksystem.

Modern arbetsplats

Med användarupplevelsen i fokus designar vi en komplett digital arbetsplatslösning för din verksamhet. Våra tjänster inom digital arbetsplats stöttar moderna arbetssätt och tillgodoser din organisations krav på mobilitet, produktivitet och säkerhet.

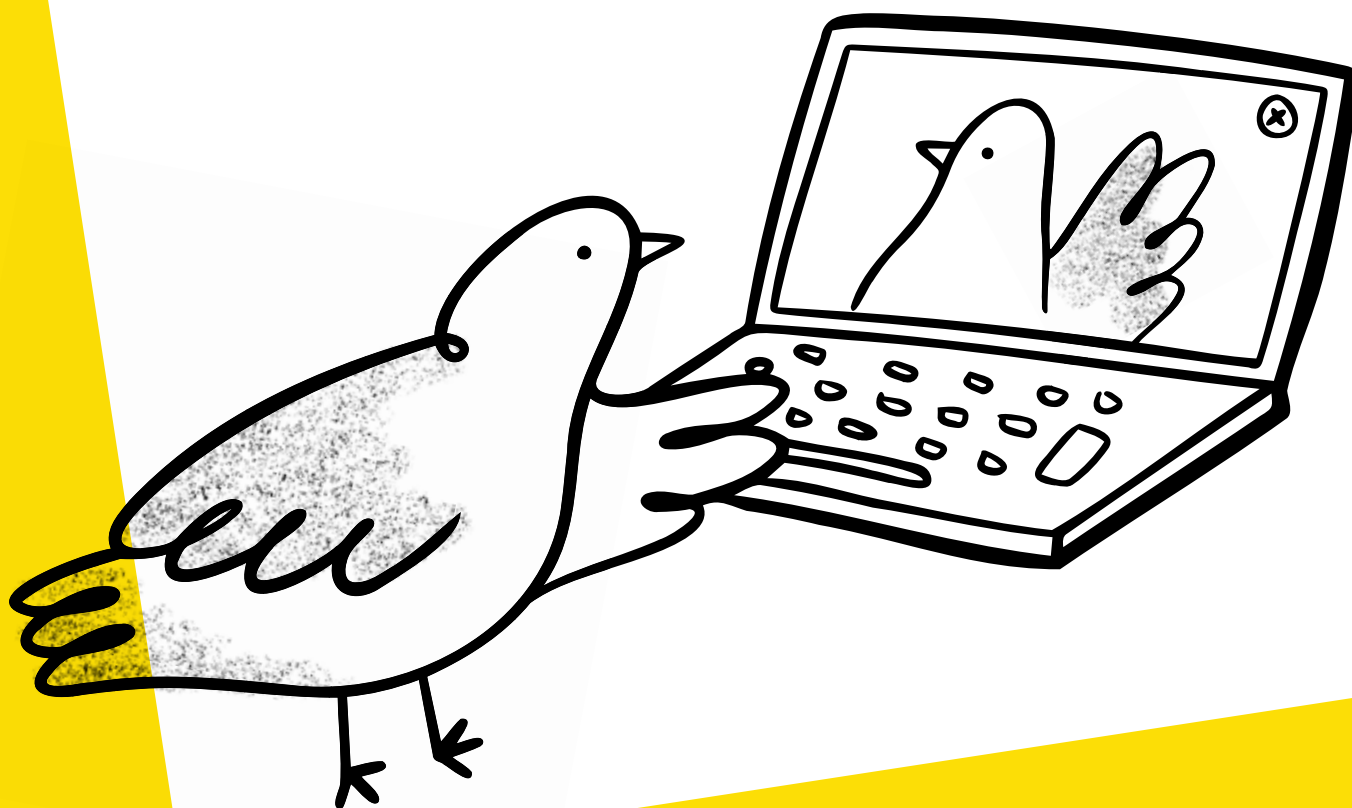
Moderna tjänster för moderna arbetssätt

Tjänster för en effektivare arbetsdag där all kraft kan läggas på affären och att driva verksamheten framåt.

Erbjudande →

Digitalt samarbete

Modern, hybrid eller molnbaserad klienthantering som ger full kontroll över verksamhetens datorer och mobila enheter.



Säker arbetsplats

Skydda företagets data med en heltäckande säkerhetslösning så att dina medarbetare kan jobba lika säkert på distans som på kontoret.

Klient som tjänst

Komplett livscykelhantering för klienter och mobila enheter, inklusive order/logistik, finansiering, asset management samt återbruk eller hållbar avveckling.





Hållbarhets- rapport



Hållbarhet – en integrerad del av verksamheten

Vi arbetar kontinuerligt med att göra hållbarhet till en fullt ut integrerad del av hela vår verksamhet då vi är övertygade om att det är en förutsättning för vår långsiktiga framgång. Genom ett ansvarstagande och innovativt hållbarhetsarbete ska vi möta våra intressenters krav och på så sätt maximera ett gemensamt värdeskapande.

Med ett aktivt hållbarhetsarbete bäddar vi för tillväxt och bidrar till en positiv samhällsutveckling. Med vår hållbarhetsrapport redovisar vi vårt arbete och våra framsteg. Våra intressenter ställer allt högre krav på vårt hållbarhetsarbete och hur arbetet är integrerat i vår verksamhet och syftet med denna rapport är att visa hur vi möter dessa krav.

I vår hållbarhetsrapport inleder vi med att blicka utåt och se vilka omvärldsfaktorer som påverkar oss som verksamhet och hur dessa korrelerar med vårt hållbarhetsarbete samt hur vi arbetar med FN:s globala mål för en hållbar utveckling. Därefter presenterar vi vår nya hållbarhetsstrategi och vårt nya hållbarhetsramverk för de kommande åren. Sedan beskriver vi vårt hållbarhetsarbete under 2021 och vår progress inom våra fokusområden. I slutet presenterar

vi mer detaljerade resultat enligt riktlinjer från Global Reporting Initiative med tillhörande resultatindikatorer.

Om hållbarhetsarbetet

Ivers bolagsstyrningsstruktur består av ägarna, styrelsen, vd och externa revisorer. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och bolagsstämman tillsätter de externa revisorer som ska granska räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelse och vd beslutar även kring övergripande hållbarhetsinriktning, policyåtaganden och säkerställer att årliga mål för arbetet sätts, följs upp, och är i linje med Ivers intressenters förväntningar. Ansvar för hållbarhetsarbetet är delegerat till hållbarhetsansvarig som tillsammans med ett hållbarhetsråd med beslutsfattare från centrala funktioner i verksamheten driver arbetet framåt. Avrapportering av status på aktiviteter samt målluppfyllnad sker minimum en gång per år till koncernens styrelse. Hållbarhetsarbetet på Iver sker strukturerat under överinseende av styrelsen som har det yttersta ansvaret för översyn av hållbarhetsarbetet. I tillägg avrapporteras progress inom ramen för Iver Group AB:s hållbarhetsrapport som är en del



av koncernens årsredovisning i linje med årsredovisningslagen.

Om hållbarhetsrapporten

ICG förvärvade Iverkoncernen från EQT i september 2021. Förvärvet får påverkan på hållbarhetsrapporten avseende 2021 eftersom köpet genomfördes genom att ett nytt holdingbolag, Iver Group AB, förvärvade den tidigare koncernen. Det är detta nya bolag som avger denna hållbarhetsrapport. Iver Group AB har alltså varit verksamt under en begränsad del av 2021, men de ingående verksamheterna har sedan flera år haft ett aktivt hållbarhetsarbete och upprättat flera hållbarhetsrapporter. För att uppfylla rapporteringskrav men samtidigt synliggöra verksamheternas arbete under hela 2021 innehåller tabeller två kolumner i 2021 års hållbarhetsrapport. Dels en kolumn som avser den tid som Iver Group AB varit verksamt (september-december 2021) och dels en kolumn som avser helåret 2021 (1 jan–31 dec).

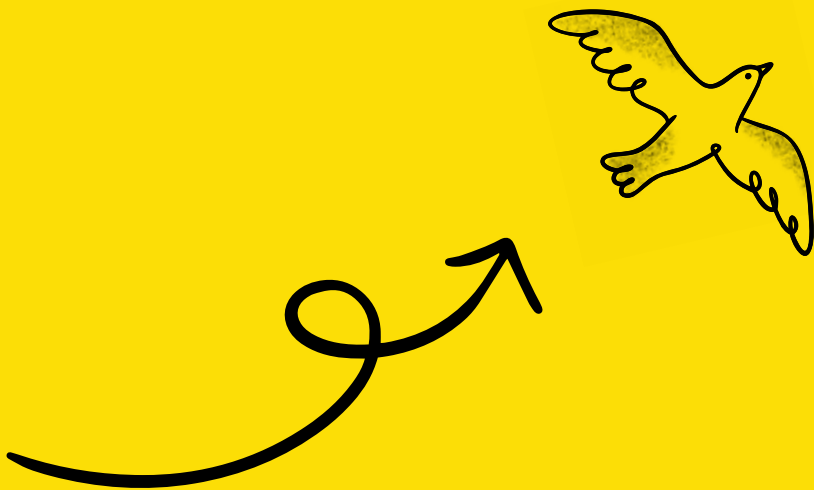
Ivers hållbarhetsrapport 2021 är framtagen enligt Global Reporting Initiatives (GRI), nivå Core. Hållbarhetsredovisningen omfattar Iver Group AB med organisationsnummer 559324-0111 och dotterföretagen

Iver Sverige AB, Iver Workplace AB och Iver Norge AS vilka omfattar 84,2 procent av koncernens omsättning. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med ÅRL 6:12. Moderbolagets räkenskapsår är 2021-06-23–2021-12-31. Koncernen har konsoliderats under perioder 2021-09-06–2021-12-31, vilket är den delen av året som Iver Group AB har ägt dess dotterbolag i Iverkoncernen. Ivers hållbarhetsredovisning för 2021 är inte granskad av extern oberoende part. Vid frågor om hållbarhetsrapporten kontakta Jakob Tapper, hållbarhetsansvarig, jakob.tapper@iver.se.

Omvärld

Nya förutsättningar och sammanhang växer fram för företag och andra verksamheter. Pandemikriser, klimatförändringar och miljöförstöring, växande ojämlikhet och förändrade förväntningar från kunder, ägare, medarbetare och andra intressenter utmanar nuvarande affärsmodeller.

För att vi på Iver ska vara en långsiktig och hållbar partner samt en relevant arbetsplats måste vi ta vår del av ansvaret utan att för den delen begränsa vårt hållbarhetsarbete och ansvar till den egna verksamheten. Vi måste alltid beakta vår verksamhets



miljömässiga, sociala och ekonomiska påverkan i hela värdekedjan. Våra intressenter förväntar sig att vi bidrar till samhällsutvecklingen och hanterar våra risker med öppenhet. Klimatförändringar, cirkulära affärsmodeller, mångfald och inkludering, säkerhet och integritet och korrekt hantering av data är några av de viktigaste frågorna i vår bransch. Vi ska använda vårt hållbarhetsarbete som en drivkraft för innovation, konkurrenskraft och värdeskapande.

Klimatet är på allas agenda

Klimatförändringar och effekterna av global uppvärmning blir alltmer tydliga. När nästintill världens samtliga länder skrev under Parisavtalet 2015, vars mål är att begränsa temperaturhöjningen globalt, ansåg många att målen var överambitiösa. Trots de insatser som gjorts och görs går utvecklingen åt fel håll vilket vi dagligen ser bevis på. Extremväder, återkommande och tätare naturkatastrofer, höjd medeltemperatur och stigande vattennivåer är exempel på detta. IT-industrin står för 2 procent av de globala CO₂-utsläppen och genererar 50 miljoner ton e-avfall årligen. Flera globala IT-bolag har satt ambitiösa mål om att vara klimatneutrala, koldioxidneutrala eller klimatpositiva inom 5–15 år, vilket är viktigt för att branschen ska kunna ställa om och bidra till uppfyllandet av Parisavtalet.

Digitala lösningar kommer att spela en nyckelroll för att påskynda en övergång till cirkulär ekonomi. Vi som verkar i IT-branschen har ett stort ansvar då vi sitter på kompetens och kunskap kring digitalisering och ny teknik som kommer bli avgörande verktyg för att påverka hastigheten för den nödvändiga gröna omställningen.

Cyberattacker ett av samhällets största hot

Vi har under 2021 sett ett antal stora cyberattacker på verksamheter runt om i världen. Ransomware och

andra cyberattacker orsakar skador på organisationer oavsett storlek och bransch. Fortfarande utnyttjas svagheter i de skydd som verksamheterna har genom phishing och bedrägerier samt mer sofistikerade metoder som supply chain-attacker och utnyttjande av zero day-sårbarheter. Den kanske mest uppmärksammade supply chain-attacken under året var den som utnyttjade produkten Kaseya VSA och orsakade problem för hundratals verksamheter runt om i världen. Det finns även gott om exempel på omfattande ransomwareattacker där det skett stora läckage av känsliga personuppgifter.

För att möta den komplexa och ständigt förändrade hotbild som verksamheter möter idag krävs ett omfattande proaktivt säkerhetsarbete. Detta arbete måste också innefatta en planering och en beredskap för att hantera de potentiella situationer som kan uppstå.

Talangjakt i en ojämlik bransch

Den genomgripande digitalisering som pågår i både Sverige och globalt har gjort att IT- och telekombranschen blivit en av de viktigaste motorerna för sysselsättning och ekonomisk tillväxt. Till år 2024 beräknar TechSverige (Almega) att det kommer finnas ett underskott på 70 000 personer med IT- eller digitalt relaterad kompetens bara i Sverige. Bristen på IT-kompetens tydliggör också utmaningen med ojämlikheten i branschen. Utmaningarna när det gäller den låga andelen kvinnor i IT- och techbranschen är flera – inte minst att alltför få tjejer söker sig till IT-relaterade utbildningar. Två av de mest avgörande faktorerna som påverkar hela branschen och samhället som stort är hållbarhet och digitalisering och där är kompetensfrågan och bristen på IT-kompetens en viktig faktor. För oss som en ledande nordisk leverantör av molnbaserade IT-tjänster är det avgörande att vi lyckas behålla och attrahera nya talanger med rätt kompetens.



Intressentdialog

Vi arbetar nära våra intressenter för att förstå, prioritera och hantera vår sociala och miljömässiga påverkan, oavsett om den är positiv eller negativ. Vi strävar alltid efter att vara transparenta och ta ansvar för såväl våra framsteg som när vi inte lever upp till våra egna eller våra intressenters förväntningar.

Dialogen med våra intressenter ger oss avgörande information och vägledning i vårt kontinuerliga förbättringsarbete. Våra viktigaste intressenter är kunder, medarbetare, ägare, samarbetspartners och leverantörer. I tabellen intressentanalys på nästa sida ges en överblick över de primära intressentgrupperna, en kort sammanfattning av de dialoger som genomförts under året, samt hur Iver hanterar dessa frågor. Vi har genomfört enskilda intervjuer med ett 20-tal kunder, styrelseledamöter och medarbetare i ledande befattningar. Samtliga medarbetare har också givits möjlighet att delta genom en medarbetarenkät om hållbarhetsarbetet.

Väsentlighetsanalys

Väsentliga hållbarhetsfrågor för oss reflekterar de frågor som prioriteras högt av våra intressenter eller som kommer fram i exempelvis riktade undersökningar, omvärldstrender samt de frågor som är mest centrala för verksamheten som helhet. Slutsatserna redovisas i tabellen väsentlighetsanalys.

Tabellen på nästa sida visar de områden som har störst betydelse för vår verksamhet och för våra intressenter. Hög informationssäkerhet, attraktions-

kraft som arbetsgivare, arbete för att främja jämställdhet, erbjuda tjänster med låg miljöpåverkan, ansvarsfull och transparent verksamhet samt hållbar leverantörskedja är de områden som prioriterades högst. Resultatet av vår analys ger en stark plattform med en väl förankrad inriktning, ambition och väg framåt för vårt hållbarhetsarbete.

Externa initiativ och medlemskap

I den utsträckning vi kan och där det är relevant ska vi bidra till såväl globala, nationella och lokala initiativ som syftar till att uppnå en bättre värld. Vi stödjer FN:s Global Compact, ett initiativ med syfte att få företag att ta ett ökat ansvar kopplat till FN:s tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Vi stödjer även FN:s globala mål för hållbar utveckling och följer Internationella arbetsorganisationen ILO:s kärnkonventioner. I Sverige är vi medlemmar i TechSverige, en bransch- och arbetsgivarorganisation för alla företag inom tech-sektorn, med uppdrag att tillsammans med medlemmarna skapa bästa möjliga förutsättningar för en konkurrenskraftig svensk IT- och telekombransch. Vi är också medlemmar i TechSveriges hållbarhetsråd.

FN:s globala mål för hållbar utveckling



Intressentanalys

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Frågor i fokus	Hantering
Kunder	• Regelbundna möten i samverkansmodell • Vid upphandlingar • I samband med revisioner • I kundundersökningar • Kunddialog i tjänsteutvecklingsprocess	• Kunddialog om data- och informationssäkerhet och integritet • Miljöpåverkan – avfall, datacenter, processer • Ivers leverantörskedja	• Hållbarhetsramverk, uppförandekoder och hållbarhetsrapportering • Ledningssystem för informationssäkerhet, kvalitet och miljö • Samverkansmodell med utvärdering
Medarbetare	• Performance managementmodell med återkommande check-ins • Genomför fyra koncerngemensamma pulsmätningar per år. Möjlighet till högre frekvens vid behov • Samtal vid rekrytering • Återkommande möten och forum - kvartalsmöten, månadsmöten etc • Vid utbildningstillfällen • Utbildning i uppförandekod	• Gemensam värdegrund • Arbetsmiljö • Arbetsvillkor • Karriärvägar • Personlig utveckling • Ivers roll i samhället • Miljöpåverkan	• Medarbetarhandbok • Utbildning • Rollbeskrivningar • Policys • Uppförandekod och gemensamma värderingar • Hållbarhetsramverk • Mätning och uppföljning
Ägare	• Styrelsemöten minst 6 ggr/år • Regelbunden rapportering • Aktiv process med ägarinitierad ambitionsnivå • En utsedd styrelseledamot med särskilt fokus på hållbarhet	• Ansvarsfullt uppförande • Integritet och informationssäkerhet • Jämlig och schysst arbetsplats • Ivers miljöpåverkan • Minimera risker	• Uppförandekoder • Policys • Hållbarhetsramverket
Samarbetspartners/leverantörer	• Regelbundna möten i samverkansmodell • Uppförandekod för leverantörer • Vid certifieringsprocesser	• Ansvarsfullt uppförande • Regel- och lagefterlevnad • Rapportering och informationsutbyte	• Uppförandekod • Utvärdering

Väsentlighetsanalys

Prioriterat	Väsentlighet	Mycket prioriterat
• Mänskliga rättigheter • Samhällsengagemang • Resurseffektivitet • Avfall	• Arbetsmiljö, arbetsvillkor och hälsa • Kompetensutveckling • Anti-korruption • Förnybar energi • Utsläpp	• Hög informationssäkerhet • Attraktiv arbetsgivare • Främja jämställdhet och mångfald • Erbjud tjänster med låg miljöpåverkan • Ansvarsfull och transparent verksamhet • Hållbar leverantörskedja

Vi vill ta vår del av ansvaret

2015 antog världens länder FN:s "Agenda 2030", som omfattar 17 övergripande globala mål för den värld vi vill ha 2030. För att nå de globala målen krävs att alla aktörer på alla samhällsnivåer arbetar med de mål där de kan göra störst skillnad. Givet vår verksamhet och bransch har vi identifierat fem mål som är relevanta för oss att fokusera på.

Mål 5

Jämställdhet

Män och kvinnor ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter. Iver verkar i en bransch med en klar majoritet män och vi arbetar aktivt med att öka andelen kvinnor i bolaget. Vi utbildar all personal i vår uppförandekod som ett led i att vår arbetsplats ska vara inkluderande och välkomnande för alla.



Mål 7

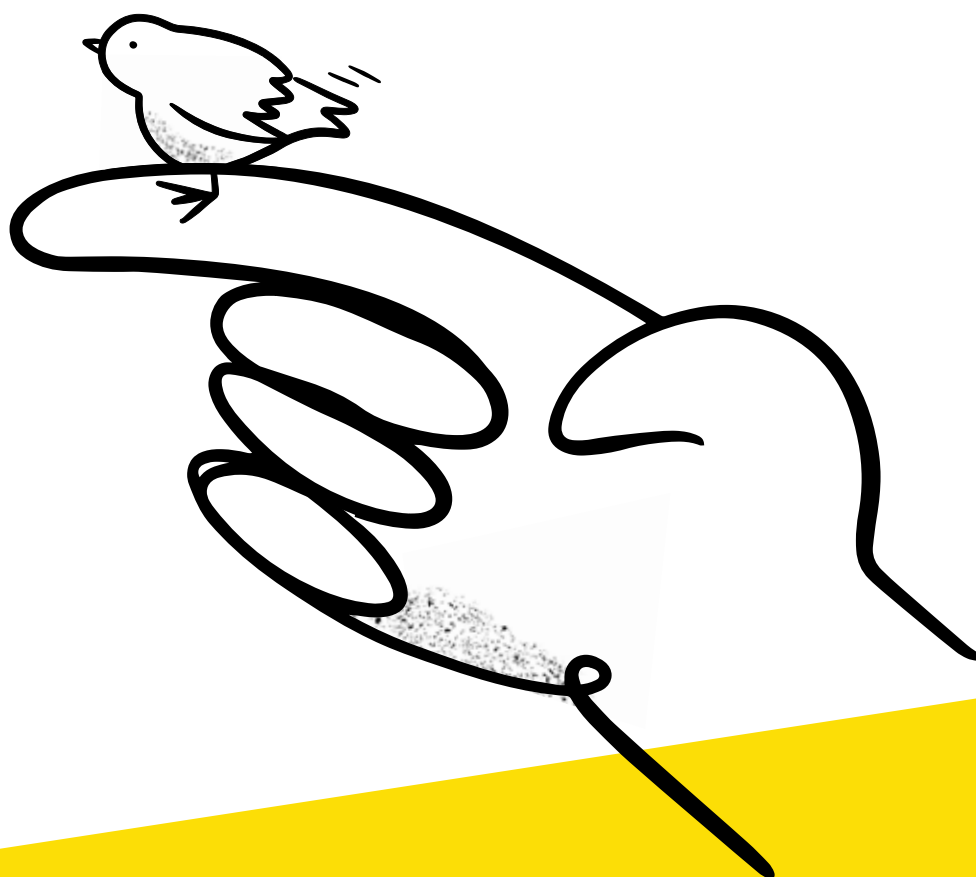
Hållbar energi för alla

Mål 13

Bekämpa klimatförändringarna

Omställningen till att använda hållbara energikällor och effektivisera energianvändningen är avgörande för att minska klimatförändringarna. Vi vill ta ansvar för vår miljöpåverkan och arbetar för att minska växthusgasutsläppen i hela koncernen. Vi mäter och följer kontinuerligt upp våra utsläpp samtidigt som vi förbättrar och förfinar våra mätmetoder. Våra tjänster ska hjälpa våra kunder att nå sina hållbarhetsmål. Vi vill också hjälpa våra medarbetare att välja hållbara sätt att resa i tjänsten samt till och från arbetet.





Mål 8

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

En trygg och schysst arbetsplats med goda förutsättningar för entreprenörskap, utveckling och innovation är grunden för ett framgångsrikt företag. Iver strävar efter att vara en av de bästa arbetsplatserna i branschen, för alla. Därför erbjuder vi våra medarbetare rätt möjligheter till utbildning och utveckling genom vår modell "My Journey".



Mål 16

Fredliga och inkluderande samhällen

Iver har nolltolerans mot korruption och mutor. För att säkerställa att korruption inte förekommer i organisationen bedrivs ett arbete internt för att utbilda alla medarbetare. Informationssäkerhet och kundintegritet är grundläggande för vår existens. Det är ett kontinuerligt pågående arbete där förebyggande och systematiska åtgärder utvecklas och implementeras fram med utgångspunkt i informationssäkerhetspolicy och ledningssystem. Det finns även en tydlig beredskap i de fall incidenter skulle uppstå.



Hållbarhet och ägaransvar

Ivers största ägare ICG är en global investeringsorganisation som tillhandahåller flexibla lösningar för att hjälpa ledande företag att fortsätta utvecklas och växa. ICG förvaltar totalt 71 miljarder USD inom en rad olika investeringsstrategier såsom riskkapital, direktlån till företag, fastigheter, infrastruktur och kreditmarknader. I juli 2021 bildade ICG ett partnerskap med Ivers ledning för att stödja nästa tillväxtfas.

Vi har träffat Peter Berglund, ansvarig för ICG:s investering i Iver och även styrelseledamot i Iver, för att höra mer om hur ICG ser på hållbarhet och ägaransvar.

Varför är hållbarhet viktigt för ICG?

– Som en del av finansbranschen och ett FTSE 100-noterat företag har vi en privilegierad position och det är vårt ansvar att se till att vår investeringsaktivitet är inriktad på en mer hållbar och rättvis framtid. ICG har haft ett långvarigt engagemang för hållbara investeringar och har undertecknat principerna för ansvarsfulla investeringar (PRI) sedan 2013.

Vi inser att miljö-, sociala och styrningsfrågor kan vara en viktig drivkraft för investeringsvärde och minskad investeringsrisk. Genom att aktivt arbeta med ledningsgrupper för att säkerställa att dessa frågor hanteras på rätt sätt, kan vi bidra till att skapa mer framgångsrika och hållbara företag på lång sikt och skapa ökat värde för våra investerare, det vill säga våra kunder.

Med tanke på dess potentiella förödande inverkan är klimatförändringen ett stort fokusområde för ICG. Vi inser att vi kan hjälpa till att minska koldioxidutsläppen i vår ekonomi genom de strategier vi erbjuder våra kunder, de investeringsbeslut vi fattar och det fokuserade engagemanget med våra portföljbolag och kollegor i vår bransch.

Hur arbetar ICG med era portföljbolag kring hållbarhet och vad har du för förväntningar?

– Vårt hållbarhetsarbete börjar långt innan vi gör en investering. ICG kommer inte att investera i företag

som är oförenliga med våra värderingar och hållbarhetsmål. Detta säkerställs genom en företagsövergripande uteslutningslista och helt integrerade hållbarhetsaspekter i vår due diligence och investeringsbeslutsprocesser i hela företaget.

Starka hållbarhetsmetoder är en nyckelfaktor vid lanseringen av nya produkter. När vi till exempel lanserade ICG Europe VIII, fonden som investerat i Iver, introducerade vi ett förbättrat hållbarhetsramverk som täcker tre fokusområden; klimatförändringar, humankapitalförvaltning samt mångfald och inkludering. Fokusområdena har mål anpassade till relevanta FN-mål för hållbar utveckling. Dessa teman ligger till grund för vårt arbete med ledningsgrupper i portföljbolag.

I november 2021 åtog sig ICG att stödja målet om nettonollutsläpp av växthusgaser till 2040 eller tidigare över våra investeringar och verksamheter. Vi är stolta över att vara i den första gruppen av alternativa kapitalförvaltare som satte upp vetenskapsbaserade utsläppsminskningsmål (SBT) för att hjälpa oss att nå nettonollutsläpp. Vi tror att SBT:er ökar konkurrenskraften genom att bygga motståndskraft och driva innovation. Vi är mycket glada över att arbeta med portföljbolagen i vår senaste fond och att tillsammans med dem sätta upp deras respektive utsläppsmål.

Hur ser ni till att de bolag ni äger uppfyller era förväntningar?

– Som en del av implementeringen av vårt hållbarhetsramverk är den första aktiviteten vanligtvis att komma överens om ett dedikerat ansvar i bolagens lednings-



grupp för vart och ett av de tre fokusområden och alla andra kritiska hållbarhetsaspekter för varje verksamhet. Vi tror att detta är väsentligt för att säkerställa att hållbarhetsprinciper och praxis är helt inbäddade i företagets DNA på lång sikt.

Vi förstår att hållbarhet kräver ihärdigt engagemang och riktade åtgärder. Våra investeringsteam arbetar nära med ICG:s eget specialistteam för ansvarsfulla investeringar för att ge relevant expertstöd till de företag vi investerar i.

Vi övervakar en uppsättning kärn-KPI:er för våra tre fokusområden tillsammans med företagsspecifika mål och handlingsplaner samtidigt som vi har en regelbunden dialog med ledningsgrupper om framsteg och nya områden. Vi förväntar oss och stödjer också portföljbolag i att sätta sina egna vetenskapsbaserade mål och planer för minskade utsläpp av koldioxid, vanligtvis inom de första 18–24 månaderna.

Hur ser ni på Ivers nuvarande hållbarhetsarbete?

– Som en väletablerad leverantör av affärskritiska IT-tjänster till ett brett spektrum av branscher är jag övertygad om att Iver kan ha ett starkt positivt inflytande på sina kunders hållbarhet – inte minst genom att säkerställa säkerheten och integriteten för deras data och anställda med minimal miljöpåverkan. För att göra det i stor skala tror jag också att Iver har ansvaret att fortsätta att upprätthålla höga affärsetiska standarder och att främja en inkluderande och stödjande arbetsmiljö för topptalanger.

Vi är nöjda med de framsteg som har gjorts inom

dess områden hittills och är lika entusiastiska över de ambitiösa hållbarhetsmål som Iver har satt upp för de kommande tre åren. Ivers fyra fokusområden är alla centrala för verksamhetens fortsatta framgång och ligger nära ICG:s hållbarhetsramverk. Ett område som vi redan har börjat arbeta med och stödja Iver-teamet i är utvecklingen av ett vetenskapsbaserat utsläppsmål för att stödja Ivers koldioxidneutrala långsiktiga ambition.

Vad ser ni för trender framåt, vilka risker och möjligheter kopplat till hållbarhet kommer att påverka Iver och IT-sektorn mest kommande 5–10 år?

– De senaste åren har vi sett ett ökat fokus på reduktion av klimatpåverkan inom sektorn för IT och molntjänster och vi förväntar oss att detta bara kommer att fortsätta under de kommande åren. Transparens kring energiförbrukning och tillhörande utsläpp av växthusgaser räcker inte längre för större företag vilka är Ivers kunder. Fokus har därför snabbt flyttats till att upphandla tjänster som använder en hållbar infrastruktur med låga koldioxidutsläpp, med specifikt fokus på datacenter. Vi tror att Iver har en stark position för att dra nytta av denna trend och etablera sig som den föredragna partnern för företag för att minska koldioxidutsläppen i sina IT-miljöer.

Med Covid, förhoppningsvis nästan bakom oss, har det blivit tydligt att arbetsplatsen inte längre kommer att vara lika starkt kopplad till kontoret. Det kommer att finnas nya aspekter av arbetskulturen att överväga för att attrahera och behålla talanger och vi tycker att inkludering och jämställdhet ska vara i främsta rummet.

Hållbarhetsstrategi och ramverk

Som en ledande nordisk leverantör av molnbaserade IT-tjänster har vi ett stort ansvar. Vårt hållbarhetsarbete fokuserar på de områden där vi har störst påverkan och kan göra störst skillnad för att möjliggöra en hållbar utveckling.

En aktiv dialog med våra intressenter tillsammans med vår väsentlighetsanalys ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete. Genom vårt hållbarhetsarbete ska vi minimera risker men också hitta affärsmöjligheter. Vårt hållbarhetsarbete ska generera värde för våra kunder, ägare, anställda och samhället i stort.

De affärskritiska tjänster vi levererar kommer med ett stort ansvar, inte enbart utifrån ett miljöperspektiv, utan även utifrån säkerhet, integritet och affärsetik. Hållbarhet är en förankrad och prioriterad del av vår övergripande strategi eftersom det gör Iver till en bättre leverantör för våra kunder och en mer attraktiv arbetsplats för våra medarbetare. Med ett offensivt hållbarhetsarbete bäddar vi för tillväxt och bidrar till en positiv samhällsutveckling.

Grunden är lagd för nästa steg

Under 2021 har vi genomfört en omfattande genomlysning av hållbarhetsarbetet och hållbarhetsramverk i syfte att lägga grunden för vårt fortsatta hållbarhetsarbete. Erfarenheterna från de senaste årens hållbarhetsarbete i kombination med en uppdaterad intressentdialog, förändrade omvärldsfaktorer och en bättre förståelse för var i verksamheten vi har störst påverkan ligger till grund för nya målsättningar och strategi för hållbarhetsarbetet framåt.

Vi har under 2021 tagit fram ett nytt hållbarhetsramverk och nya mål och KPI:er för hållbarhetsarbetet som sträcker sig mellan 2022 och 2024. Detta arbete inleddes med en utökad intressentdialog där vi hämtade in synpunkter från kunder, medarbetare, styrelse och Ivers nya ägare. Detta har givit oss en relevant och bra grund, som är väl förankrad i organisationen, att arbeta vidare ifrån. Verksamhetens strategi och hållbarhetsarbete har varit till stor nytta och i genomlysningen har vi kommit fram till att fortsätta driva arbetet inom samma prioriterade fokusområden. Däremot gör vi en uppdatering av hållbarhetsramverket och skapar en tydlig differentiering i ambitionsnivå mellan våra fokusområden; "Hållbara tjänster", "Säkerhet och integritet" och "Medarbetare".

Klimatförändringarna är en av vår tids största utmaningar och vi vill därför ta vår del av ansvaret genom att minska verksamhetens negativa påverkan på klimatet och hjälpa våra kunder minska sitt klimatavtryck. Vi ser därför att det är av stor betydelse att vi höjer ambitionsnivån avseende en mer hållbar tjänsteleverans. Vår nya målsättning innebär att vi senast 2030/2035* ska vara klimatneutrala i hela värdekedjan. För att säkerställa att vi tar steg i rätt riktning har vi beslutat att under 2022 ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi). Det innebär att vi åtar oss att minska vår verksamhets klimatpåverkan i enlighet med vad den senaste klimatforskningen anser är nödvändig för att uppnå målen i Parisavtalet – att hålla den globala uppvärmningen väl under 2 °C, med ambitionen om maximalt 1,5 °C temperaturhöjning.

Kundernas säkerhet och integritet är avgörande för oss. För att möta den komplexa och ständigt förändrade hotbild som verksamheter möter idag behöver vi arbeta ännu smartare för att skydda våra kunders och våra egna miljöer. Vi fortsätter att utveckla vårt arbete och uppföljningen i dessa affärskritiska frågor.

För att lyckas med våra höga målsättningar inom hållbarhet och vara en relevant leverantör för våra kunder behöver vi vara en arbetsplats där medarbetare trivs och utvecklas. Inom ramen för hållbarhetsarbetet implementerar vi nya strukturer för uppföljning av dessa frågor för att kontinuerligt utvecklas i vårt arbete.

Hållbarhetsramverk

Genom en aktiv dialog med våra intressenter i kombination med en uppdaterad väsentlighetsanalys har vi utvecklat vårt hållbarhetsarbete. Processen ger oss nödvändig riktning för att fokusera på de områden där vi kan göra störst skillnad och hur vi därigenom bidrar till FN:s globala hållbarhetsmål. Vårt hållbarhetsramverk utgörs av ett basområde och tre fokusområden. Basen i ramverket är "Ansvar och transparens" vilket innebär att vi ska vara en schysst arbetsgivare och att vi väljer samarbetspartners som delar våra vär-

deringar. Vi tar ansvar för vår påverkan på ekonomi, miljö och människor. Våra fokusområden är "Hållbara tjänster", "Säkerhet och integritet" och "Medarbetare". Inom såväl basområde som varje fokusområde finns en tydlig ambition som visar vägen framåt samt underliggande aktiviteter och KPI:er.

Stora kliv framåt

Parallellt med strategiarbetet och framtagandet av vårt hållbarhetsramverk har vårt befintliga hållbarhetsarbete fortsatt med oförändrad fart framåt.

Under 2021 har vi skapat större kunskap om vår verksamhets totala klimatpåverkan. Arbetet har givit oss bättre insikter om vilka delar som har störst klimatpåverkan och lett till att vi inkluderat den klimatpåverkan som finns i leverantörskedjan (Scope 3), utöver verksamhetens direkta klimatutsläpp (Scope 1) och indirekta klimatutsläpp (Scope 2). Från och med 2021 kan vi erbjuda våra kunder klimatrappporter som visar vilket klimatavtryck deras inköp av tjänster från Iver medför – vilket varit ett av våra högst prioriterade hållbarhetsmål för 2021.

Hållbarhetsramverk för 2022–2024

Hållbara tjänster

Ambition

Att våra tjänster ska ge våra kunder mätbar miljönytta och ta dem närmare sina hållbarhetsmål.

Mål

Att bli klimatneutrala i hela värdekedjan 2030/2035*.



Säkerhet och integritet

Ambition

Att alltid skydda våra kunders information.

Mål

Att ha ett säkerhets- och integritetsindex över 4.0.



Våra medarbetare

Ambition

Att vara en av de bästa arbetsplatserna i branschen.

Mål

Att ha ett engagemangsindex över 80 procent.



Ansvar och transparens

Vi ska vara en schysst arbetsgivare och välja samarbetspartners som delar våra värderingar. Vi ska ha hög affärsetik och ta ansvar för vår påverkan på ekonomi, miljö och människor.



* Beroende på SBTi-process

Ansvar och transparens

Basen i vårt hållbarhetsarbete är att vi vill ta ansvar för vår verksamhet och att vara transparenta med vår påverkan. Transparens ger rätt förutsättningar att ha en tydlig dialog med våra kunder, medarbetare och andra intressenter. Vi identifierar kontinuerligt risker och arbetar förebyggande med uppföljning och förändring.

Miljö- och klimatpåverkan

I omställningen till mer hållbara affärsmodeller spelar digitaliseringen en viktig roll och kan bryta sambandet mellan utsläpp och tillväxt. IT-branschen har därmed ett stort ansvar i omställningen till mer klimatsmarta samhällen samtidigt som vi ska minimera den negativa påverkan som användande av IT innebär.

Vi vill bidra genom att ta ett stort ansvar för hur vi bedriver vår egen verksamhet och de beslut vi fattar spelar roll. Vi på Iver inser att vår leverans av IT-tjänster bidrar till klimatutsläpp som har en negativ påverkan på miljön. Att exempelvis driva datacenter slukar energi men vi kan genom egna aktiva val minska de avtryck vår verksamhet har på miljö och klimat. Genom konkreta mål och uppföljning av dessa kan vi minska vår verksamhets klimatpåverkan på ett effektivt sätt.

Vår klimatpåverkan kommer främst från energi-användning, resor och transporter samt tillverkning och avfallshantering av hårdvara. Ivers miljöarbete styrs utifrån koncernens miljöpolicy och har försiktighetsprincipen som utgångspunkt. I miljöpolicyen slår vi fast att vi ska sträva efter att minska vår negativa miljöpåverkan och använda förnybar energi så långt det är möjligt. Idag är våra relevanta processer och

funktioner certifierade miljöledningssystem enligt ISO 14001. Målet för 2021 var även att våra regionala huvudorter skulle vara certifierade enligt ISO 27001 (informationssäkerhet), vilket i och med certifieringen av Oslo nu är uppnått.

Under 2021 har vi haft ett fortsatt stort fokus på att utreda och analysera hela vår verksamhets klimatpåverkan. Från att tidigare analyserat, mätt och följt upp våra utsläpp i Scope 1 (våra direkta klimatutsläpp från driften av våra företagsbilar, tjänstebilar och våra medarbetares privata bilar som används till tjänsteresor) och Scope 2 (våra indirekta klimatutsläpp från elförbrukningen i våra datacenter) samt delar av Scope 3 (indirekta utsläpp från affärsresor med tåg och flyg) så omfattar Scope 2 nu även indirekta klimatutsläpp från användningen av värme, kyla och el i våra datacenter och kontor samt Scope 3 verksamhetens leverantörskedja. Det är framförallt beräkningarna av Scope 3, verksamhetens indirekta utsläpp från leverantörskedjan, som är komplex att beräkna. Vi har gjort en kostnadsanalys baserat på vår finansiella redovisning och inköpsdata för att på så sätt klassificera varje leverantör och därefter applicera en emissionsfaktor avseende kg/CO₂ per spenderad krona. Metoden ger oss en schablon-

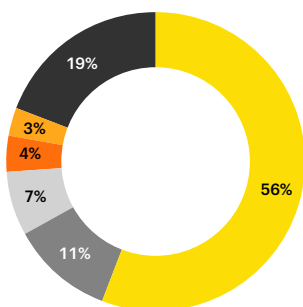


Ivers växthusgasutsläpp

Ton CO ₂ e	2021-09-06– 2021-12-31	2021
Scope 1, direkta växthusgasutsläpp (företagsbilar, tjänstebilar, köldmedia, bränsleförbr.)	120	359
Scope 2, indirekta växthusgasutsläpp (el, fjärrvärme, fjärrkyla)	185	554
Scope 3, övriga indirekta växthusgasutsläpp (tåg, flyg, leverantörskedja)	18 275	54 825
Totalt	18 579	55 738

Tabellen redogör för Ivers växthusgasutsläpp uppdelade per Scope enligt the Greenhouse Gas Protocol. För beräkning av Ivers växthusgasutsläpp används så långt det är möjligt omvandlingsfaktorer som innefattar alla relevanta växthusgaser, dvs. CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆ och NF₃. Ivers koldioxidutsläpp för elförbrukning vid geografisk värdering (location based): 1012 ton CO₂e.

Utsläppskategorier från Scope 3, ton CO₂e



- Inköp av datorer, datorutrustning och programvara.
- Telekom
- Datorprogrammering, konsultverksamhet och relaterade aktiviteter.
- Finansiella tjänster, utom försäkring och pensionsfinansiering.
- Specialiserad konstruktionsverksamhet.
- Annat

Energiförbrukning

MWh	2021-09-06– 2021-12-31	2021
El	5 809	17 427
Värme	624	1 871
Kyla	311	933
Totalt	6 744	20 231

Tabellen visar energianvändningen för el, värme och kyla i våra datacenter och kontorslokaler.

Ansvar och transparens, forts.

beräknad men total bild över utsläppen i hela vår värdekedja. Den data vi samlat in ökar vår förståelse för kunskap om vilket klimatavtryck vår verksamhet har. Den kunskapen kan vi använda för att minska avtrycket genom bland annat bättre inköp. I egen-skap av leverantör och partner kan vi många gånger hjälpa våra kunder att nå sina hållbarhetsmål genom aktiva val och rapporter som visar det klimatavtryck som kundens tjänsteleverans från oss medför. Ett stort fokus för oss de kommande åren är en tätare dialog med först och främst våra största leverantörer. Vår indirekta klimatpåverkan är en direkt konsekvens av våra leverantörers klimatpåverkan. Dialogen med leverantörerna och deras eget arbete med klimatavtryck är avgörande för om vi ska lyckas minska vårt eget klimatavtryck.

Tabellen "Ivers växthusgasutsläpp" visar utsläppen i absoluta tal för Iver Sverige AB, Iver Workplace AB och Iver Norge AS 2021 samt Iver Group under verksamhetsåret september till december 2021. Våra utsläpp kommer till största del från vår leverantörskedja och framför allt från den hårdvara som används för att realisera tjänsteleveransen till våra kunder. Under verksamhetsåret uppgick våra totala utsläpp av växthusgas till 18 579 ton CO₂e. Våra direkta utsläpp uppgick till 120 ton CO₂e, energiförbrukningen uppgick till 185 ton CO₂e, samt affärsresor och leverantörskedjan uppgick till 18 275 ton CO₂e. Ivers totala utsläpp per

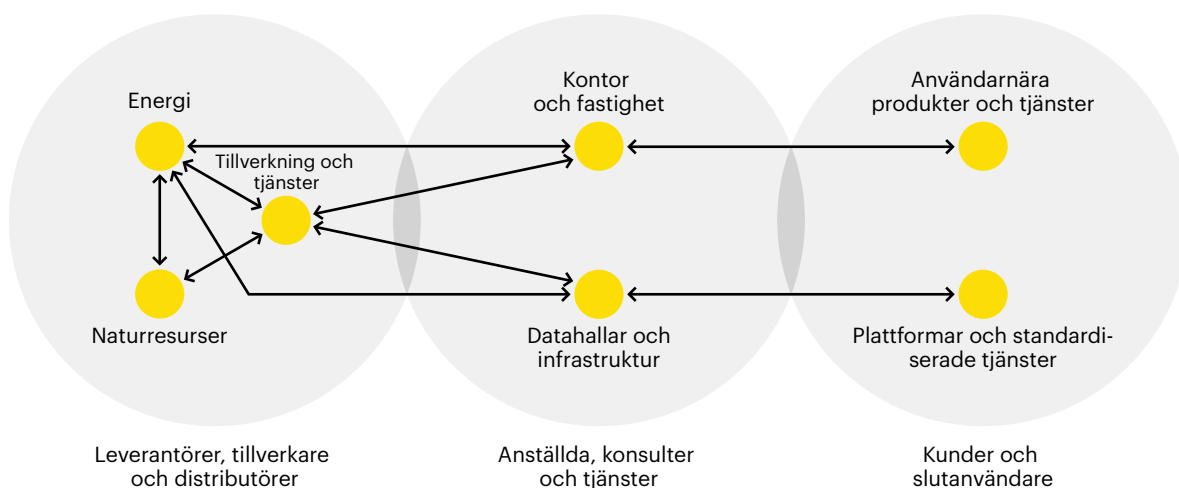
omsatt krona uppgick till 22,8 ton CO₂/mkr. Vi förbrukade cirka 6 744 MWh för driften av vår IT-infrastruktur samt el, värme och kyla på våra kontor. Ivers energiintensitet uppgick till 8,3 MWh/mkr.

Leverantörskedja

Iver har ca 1600 leverantörer och vid verksamhetsårets slut kan vi konstatera en konsolidering av leverantörsbasen med 16 procent. Vår koncerngemensamma inköpsavdelning har under året genom arbetet med att kategorisera våra leverantörer samt klassificera leverantören i betydelsegrad för Ivers kärnverksamhet kunnat konsolidera vår leverantörsbas och etablera fler koncerngemensamma leverantörsavtal samt minskade inköp från de mindre relevanta leverantörerna. Av den totala leverantörsbasen var antalet unika IT-leverantörer under verksamhetsåret 193 st, vilket är en minskning med 71 unika leverantörer. När det gäller våra konsultinköp, såväl resurs- som kompetenskonsulter, så köps dessa in såväl regionalt i den del av verksamheten där behov finns samt i gott samarbete med inköpsavdelningen beroende på geografi.

Vi har påbörjat en utvärdering av utvalda leverantörer genom självskattning där vi följer upp vår leverantörskod utifrån mänskliga rättigheter, anställningsförhållanden, hållbarhetsarbete, hälsa och säkerhet, affärsetik samt informations- och datasäkerhet.

Leverantörskedja



Återvinning

Överkonsumtionen av teknik och därmed elektronikavfall har en stor miljöbelastning och är därmed en viktig fråga för hela IT-branschen. Vårt arbete med att hitta en koncerngemensam modell för återbruk och återvinning av IT-utrustning och elektronikavfall som genereras i vår egen verksamhet och i våra kundleveranser går fort framåt. Vårt mål är en resurseffektiv livscykelhantering för att maximera investeringar och därmed minska investeringens miljöpåverkan.

Vi fortsätter att konsolidera vår hantering som idag finns på flera platser. Utgångspunkten i vår livscykelhantering av IT-utrustning finns i vårt erbjudande inom tjänsteområdet "Modern arbetsplats". Inom ramen för tjänsten gör vi ett återtag av drygt en tredjedel av kundplacerade datorer och telefoner och kan säkerställa att hårdvaran får en ny användare eller återvinns på ett så miljövänligt sätt som möjligt. Efterfrågan på begagnad hårdvara är en tydlig trend som vi märker av från våra kunder. Begagnad utrustning går igenom grundligt med olika steg av radering, uppgradering, modifiering och renovering och slutligen testning. Genom att förlänga livslängden på en redan producerad hårdvara minskas miljöbelastningen avsevärt. Vårt mål under 2022 är att markant öka andelen återtagna produkter från våra kundleveranser samt även öka vår försäljning av begagnad hårdvara.

Antikorruption

Vi verkar i en värld med komplexa och långa leverantörskedjor som sträcker sig över hela världen. Därför är det viktigt att vi systematiskt arbetar med att identifiera och motverka risker för korruption. Genom att arbeta enligt principerna i FN:s Global Compact bidrar vi till att minska mutor och korruption. Vår nolltolerans mot korruption är tydligt beskriven i vår uppförandekod och i vår uppförandekod för leverantörer. I dessa dokument finns också tydliga instruktioner för hur vi förhåller oss till att exempelvis ge eller ta emot gåvor eller andra förmåner som riskerar att påverka beslut eller beteenden.

Under 2021 har vi inom våra olika geografier men även vid bolagsgemensamma event utbildat våra medarbetare i vår uppförandekod. Dessa utbildande insatser finns också inspelade för att kunna ses i

efterhand. Vi kommer under våren 2022 återigen uppdatera vår uppförandekod och då även genomföra ytterligare interna utbildningsinsatser kopplat till denna.

Vi uppmanar våra medarbetare att rapportera alla former av avvikelser mot policys, uppförandekoder eller lagar. Rapporteringen kan ske anonymt via vår visselblåsarfunktion. I vår uppförandekod framgår att den som rapporterar eller deltar i en undersökning om rapporterade avvikelser ej riskerar någon form av repressalier. Under verksamhetsåret har vi inte identifierat några fall av korruption, varken genom intern eller extern anmälan eller via vår anonyma visselblåsartjänst.

Mänskliga rättigheter

Mänskliga rättigheter är grundläggande i vår verksamhet och vi har åtagit oss att främja och respektera mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet. Alla människor har lika värde och rättigheter. Alla ska ha samma möjligheter att utvecklas och bidra till samhället genom sina kunskaper eller erfarenheter oavsett kön, etniskt ursprung eller sexuell läggning. Kvinnor och män ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter inom samhällets alla områden. Eftersom vi idag har en mycket stor majoritet av våra medarbetare i Sverige och Norge, där mänskliga rättigheter anses följas väl, har vi valt att fokusera på våra leverantörer som finns över hela världen. Vår koncerngemensamma inköpsfunktion och vår uppförandekod för leverantörer är viktiga komponenter i detta arbete. Uppförandekoden för leverantörer baseras på vår uppförandekod och vår miljöpolicy samt internationella konventioner och standarder som FN:s Global Compact samt International Labour Organisations (ILO) grundläggande principer om arbetsrätt. Dessa internationella standarder säkerställer att vi bedriver en ansvarsfull verksamhet som harmoniserar med våra interna policys. Vår uppförandekod för leverantörer kan också användas som ett stöd för de av våra leverantörer som inte har egna policys eller riktlinjer för mänskliga rättigheter, anställningsförhållanden, hållbarhetsarbete, hälsa och säkerhet samt informations- och datasäkerhet. Vid verksamhetsårets slut har 30 av Ivers mest väsentliga leverantörer skrivit på och accepterat Ivers uppförandekod för leverantörer.

Säkerhet och integritet

Hos våra kunder och i vår omvärld ser vi ett fortsatt stort intresse för integritets- och säkerhetsfrågor. Vi har under året sett exempel på hur stora svenska och norska företag har utsatts för intrång och attacker som fått stor påverkan både på tillgänglighet och integritet i samhällsviktiga tjänster och funktioner.

Osäkerheten kring regulatoriska frågor

Frågan om regelefterlevnad och molntjänster är fortsatt högt på agendan inom Sverige och EU. Ett antal svenska myndigheter och organisationer har under året kommit med ställningstaganden och förtydliganden gällande hur de förhåller sig till frågan. I Sverige finns eSam, ett medlemsdrivet program för samverkan mellan 35 myndigheter. Medlemmarna i eSam vill ta tillvara på digitaliseringens möjligheter för att underlätta för privatpersoner och företag, och för att använda gemensamma resurser på ett effektivt sätt. En arbetsgrupp inom eSam, bestående av representanter från både myndigheter, kommuner och annan offentlig förvaltning, presenterade under hösten en rapport där de testat och utvärderat ett flertal olika "office-tjänster" som uppfyller både säkerhetsmässiga, regulatoriska och funktionskrav som offentlig sektor har. Det Iver-ägda bolaget City Networks tjänst "Compliant Office" är en av två rekommenderade helhetslösningar. Compliant Office levereras från säkra och certifierade datacenter som omfattas av processer för att följa lokala och europeiska lagar och regler för data-skydd. Information i Compliant Office lagras och

behandlas säkert inom EU, den hanteras endast av City Network, ett europeiskt företag, och administreras endast av personal som lyder under gällande nationella lagstiftningar.

Vårt arbete

Våra kunder förväntar sig att våra tjänster är tillgängliga dygnet runt, årets alla dagar och att vi hanterar deras informationstillgångar på ett bra och säkert sätt. Det är ett stort ansvar där tillgänglighet, kontinuitet och informationssäkerhet är avgörande för att vi ska få fortsatt förtroende från våra kunder. Vi har kunskap, kompetens och organisation för att såväl förebygga och avhjälpa hot som våra egna eller våra kundmiljöer ställs inför. För att vi ska nå vårt hållbarhetsmål inom området säkerhet och integritet krävs att vi skapar en kultur av säkerhetsmedvetenhet bland alla våra medarbetare och alla våra kunder genom bland annat återkommande utbildningsinsatser.

Grunden i vårt informationssäkerhetsarbete är vårt ledningssystem för informationssäkerhet. Under 2021 har arbetet fortlöpande och vi har implementerat Ivers övergripande ledningssystem på ytterligare två



orter, Oslo och Bergen. Detta innebär att samtliga av våra nuvarande geografiska huvudorter nu är certifierade enligt ISO 27001 (informationssäkerhet). Arbetet med att implementera vårt ledningssystem för informationssäkerhet fortsätter löpande med att inkludera ytterligare verksamhetsdelar inom Iver.

Säkerhets- och integritetsindex

Vi undersöker kontinuerligt hur våra kunder upplever att Ivers tjänster tillgodoser deras behov avseende säkerhet och integritet. Svarsunderlaget använder vi för att följa ett index för säkerhet och integritet. På en skala 1 till 5 (där fem är det högsta) svarande knappt 4 av 5 att våra tjänster gör det. Vi är medvetna om att vår målsättning om ett resultat på över 4,0 är en utmaning givet att cyberhot och attacker mot digitala miljöer blir mer vanligt förekommande, mer sofistikerade och därmed svårare att skydda sig emot.

Incidenter

Under verksamhetsåret har vi haft tre informations-säkerhetsincidenter med antagonistiska motiv. Samtliga dessa informationssäkerhetsincidenter har

varit relaterade till olika typer av ransomware-attacker på kunder där vi har åtaganden.

Vi har under året inte haft några generella tillgänglighetsincidenter som menligt påverkat tillgängligheten i våra tjänster för ett större antal kunder.

Under verksamhetsåret har vi haft en incident kopplad till personlig integritet. I detta fall har personlig information varit tillgänglig i interna system på Iver för ett större antal anställda än vad som avsetts. Dessa incidenter har snabbt hanterats och de tekniska bristerna skyndsamt åtgärdats. De har inte bedömts medföra någon risk för de registrerades fri- och rättigheter.

För oss på Iver är avhjälpan av, och lärande från, dessa incidenter affärskritiskt. De kunskaper och slutsatser vi tar med oss från de incidentresponsinsatser som vi genomför ligger till grund för att ständigt utöka våra förmågor inom området. Vi tar med oss dessa kunskaper för att tillsammans med våra kunder och leverantörer utveckla processer, rutiner och övrigt strukturkapital som gör att risken för att liknande incidenter och attacker minskar.

Medarbetare och inkludering

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. Att attrahera, utveckla och engagera våra medarbetare är en viktig framgångsfaktor för vår verksamhet. Vi arbetar målmedvetet med att skapa en arbetsmiljö som ska bidra till ökat engagemang där man som medarbetare kan vara med och påverka det dagliga arbetet.

Ett år av transformation

När vi nu har fusionerat många verksamheter inom koncernen finns bättre förutsättningar att fortsätta vårt arbete med att etablera Iver som en av branschen bästa arbetsplatser och möjligheterna att bygga ett konkurrenskraftigt Iver är mycket goda.

Transformation betyder förändring och som en del av det transformationsprogram som vi initierade under 2021 har vi implementerat en koncerngemensam metodik för hantering av "change management" baserad ADKAR-modellen som är framtagen av Prosci, ett av världens främsta forskningsföretag inom förändringsledning. Modellen ADKAR sammanfattar de steg en individ passerar igenom på sin väg mot en hållbar förändring, men som också kan appliceras på de olika faserna i ett förändringsarbete.

I ADKAR-modellen står A för "Awareness". Under den första fasen av förändring skapas en medvetenhet om att förändring behövs och varför och hur den genomförs. Ett viktigt förändringsverktyg under denna fas är kommunikation och vi har därför utvecklat nya samt förstärkt befintliga kommunikationskanaler. Vi har arbetat med att förstärka budskap som tydliggör varför transformationen genomförs samt förtydligat

kopplingen till utvecklingen av vår affärsmodell och behovet av kompetens som ett led av densamma. Vi skapade även nya mötesforum för Ivers ledare där fokus är att utveckla verktygslådan för vårt ledarskap med allt från kommunikation till hantering av motståndshantering. Dessa forum har också varit en viktig pusselbit för att skapa nätverk mellan ledare, särskilt under en tid då fysiska möten på grund av pandemin varit svåra att genomföra.

Nästa fas i modellen är "Desire", att skapa engagemang och vilja att stötta förändringen. Under denna fas handlar det om att möjliggöra och motivera medarbetare att delta i förändringsarbetet. Som en del av transformationsprogrammet inkluderade vi flera ledare och medarbetare i förändringsarbetet för att öka engagemang och känsla av ägandeskap längre ut i verksamheten.

Tredje fasen är "Knowledge", kunskap om hur förändringen kommer att ske. Fjärde steget är "Ability", förmågan att prestera när det behövs och det femte och sista steget "Reinforcement". Det sista steget handlar om förstärkning, förankring och uppföljning. Vi har under året genomfört ett antal utbildningar för Ivers medarbetare som ett led av transformationen.



Vi har också tagit fram nya befattningsbeskrivningar samt ny nivåindelningen och implementeringen av dessa kommer fortsätta under 2022.

”The Iver Way”

Med grund i vår affärsstrategi vår nya varumärkesplattform utvecklades The Iver Way som illustreras i det vi kallar ”The yellow book”, en handbok i att vara Iver-gul. Boken beskriver hur det är att vara en del av Iver och vår gemensamma kultur. På Iver ger vi samma löfte till våra kunder som till våra medarbetare; vi lovar att alltid vara ”Beside you”, ”Behind you” och ”Before you”. Hos oss är alla personligheter välkomna och vår grundfilosofi är att olika personer tänker och löser problem bättre än team som är och tänker lika.

Vår nya varumärkesplattform The Iver Way lanserades under 2021 på vårt koncerngemensamma event, Next Step. The Iver Way integreras vidare till redan existerande processer som My Journey, vår process för att säkerställa våra medarbetares mål- och utvecklingsresor, vår uppförandekod, platsannonser och vår ledarmodell för att nämna några. Under året påbörjades också arbetet med att stärka och förankra

vår gemensamma värdegrund i olika workshops. Under hösten genomförde vi också en roadshow där vi genomförde en livesändning till hela organisationen från sju av våra kontor i Norden.

”My Voice”

Medarbetarnas engagemang är en grundpelare för en framgångsrik verksamhet. ”My Voice” är vår gemensamma metod för att mäta engagemang vilket görs regelbundet via så kallade pulsmätningar fyra gånger per år. I resultatet ser vi att vi rör oss mot ett högre engagemang bland medarbetarna men att det finns lokala skillnader.

Under 2021 ser vi en positiv trend i en absolut majoritet av de frågor som ingår i pulsuundersökningen. Medarbetarna upplever att vi på Iver har en stark laganda, att man ser och hör varandra och stöttar sina kollegor. Organisationen uppfattar vidare att man har den kompetens som krävs för att utföra sina arbetsuppgifter. Allt fler medarbetare upplever också att det blir tydligare vart Iver är på väg och att detta är rätt håll. Detta ser vi en positiv utveckling för vår eNPS som under året gått från -20 till -16. Detta är oerhört positivt givet den stora förändring och tillväxttakt som

Medarbetare och inkludering, forts.

vi befinner oss i, och en trend vi kommer arbeta aktivt under 2022 för att bibehålla och förstärka.

Under året har vi vidareutvecklat My Voice utifrån flera dimensioner. Bland annat gjordes förtydligande och utveckling av en process för hantering av det vi kallar "Red Team" vilket är team med ett engagemangsindex under 50 procent. För dessa team tar vi fram en tydlig utvecklingsplan samt tillsätter stöd fram till nästa pulsmätning för att då mäta om planen och stödet givit tillräckligt goda resultat eller om det ska fortsätta över ytterligare en period. Vidare utvecklade vi mätning och uppföljning av ledarnas resultat med fördjupade analyser av det totala ledarresultatet samt på olika ledarnivåer. Resultatet är en väsentlig grund för att utveckla vår ledarprofil samt ledarutveckling.

Ledarskap

Ledarskap är en avgörande komponent i vår affärsstrategi för att motivera och engagera alla medarbetare under vår gemensamma resa framåt. Medarbetares engagemang är i många fall en spegling av engagerade och kompetenta ledare. Under året har vi därför tagit flera nya initiativ för att utveckla och stärka våra ledare. Vi har utvecklat en ny ledarmodell i linje med vår strategi och vårt varumärkeslöfte. Ledarmodellen är en grund för en tydlig ledarprofil och ett gemensamt språk för att beskriva vilket ledarskap Iver behöver på ett konkret och användbart sätt. Arbetet med att ta fram en ny ledarmodell har gjorts tillsammans med ett antal referensgrupper och presenterades som helhet i slutet av året. Nästa steg är att ledarmodellen lanseras och att vårt ledarprogram utvecklas.

Jämställdhet och mångfald

På Iver är vi övertygade om att vår innovationskraft, kompetens och kundfokus stärks av mångfald. Vi måste bli bättre på att rekrytera kvinnor och attrahera utlandsfödda och andra underrepresenterade grupper till spännande tjänster på Iver. Lyckas vi bättre i vår rekrytering av dessa grupper kommer vi bli en bättre leverantör för våra kunder och därmed stärker vi vår konkurrenskraft och kapacitet. Att sätta extra fokus på just inkludering och att vara en attraktiv arbetsgivare för underrepresenterade grupper är en viktig del i vår rekryteringsprocess.

Andelen kvinnor som arbetar inom de teknikrelaterade delarna av IT-branschen är låg och det gäller även på Iver. Den 31 december 2021 var andelen kvinnliga medarbetare totalt 17 procent. Att öka könsbalansen på Iver är en av de KPI:er vi prioriterar inom vårt arbete med jämställdhet och mångfald de kommande åren.

En av de viktigaste frågorna när det gäller medarbetarskapet på Iver, som också är kopplad till mänskliga rättigheter, är att säkerställa att inga medarbetare på Iver diskrimineras. Vi har policyer och riktlinjer för jämställdhet och likabehandling. Under verksamhetsåret inget fall av diskriminering inkommit.

Kompetensutveckling

Iver Alliance arbetar ständigt att hålla höga kompetensnivåer inom de teknikområden Iver verkar inom och planerar för att verka inom. Genom att strategiskt arbeta med vår tjänsteutveckling kan vi redan från marknadsanalysen och beslutad strategi planera för kommande kompetensbehov.

Under 2021 har Iver Alliance koordinerat över 20 utbildningar inom teknikområden framför allt inom Microsoft, men också Cisco, Citrix och Fortinet. Andra utbildningar har också genomförts direkt från kundgrupper och centrala operationsgrupperingar, som t.ex. ITIL.

Vi har en gemensam nu en kompetensdatabas i vilken över 300 nya certifieringar dokumenterats, varav ett 50-tal är nya för året med certifieringar inom bland annat AWS, IBM och VMware.

Årets Karriärföretag

Iver har blivit utnämnda till "Årets Karriärföretag 2022" av Karriärföretagen. Karriärföretagen har sedan 2011 gett utmärkelsen till arbetsgivare i Sverige som erbjuder de främsta karriär- och utvecklingsmöjligheterna för "young professionals". Vi är stolta över nomineringen som ligger bakom utnämningen och vi ser självklart fram emot att välkomna framtidens talanger till Iver.

"Iver är ett innovativt företag med höga ambitioner. Här utmanas medarbetarna till att bli de bästa versionerna av dem själva samtidigt och samarbetar för att nå de gemensamma målen vilket symboliserar "The Iver Way". Ett mer engagerande företag får man leta efter!"

Anställda 2021-12-31

st	Antal	Kvinnor
Sverige		
Antal tillsvidareanställda	1 135	16%
Varav heltid	1 119	16%
Varav deltid	16	31%
Antal visstidsanställda	19	42%
Totalt antal anställda	1 154	17%
Norge		
Antal tillsvidareanställda	75	8%
Varav heltid	75	8%
Varav deltid	0	0%
Antal visstidsanställda	0	0%
Totalt antal anställda	75	8%
Totalt antal anställda	1 229	17%

Samtlig data är hämtad från Ivers personalregister med avstämningsdag 31 december 2021.

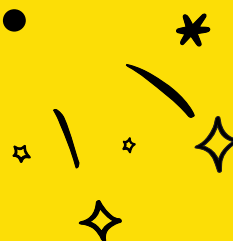
Personalrörelse 2021-12-31¹

st	Antal	Kvinnor
Nyanställningar under året		
Under 30 år	181	19%
30–50 år	183	17%
Över 50 år	38	13%
Totalt antal nyanställningar	402	18%
Andel nyanställda	28%	
Personer som slutat under året		
Under 30 år	100	17%
30–50 år	146	9%
Över 50 år	45	16%
Totalt antal avgångar	291	13%
Andel som avslutat anställning	20%	

1. Avser januari–december.



**We're not
big blue.
We're
yellow.**

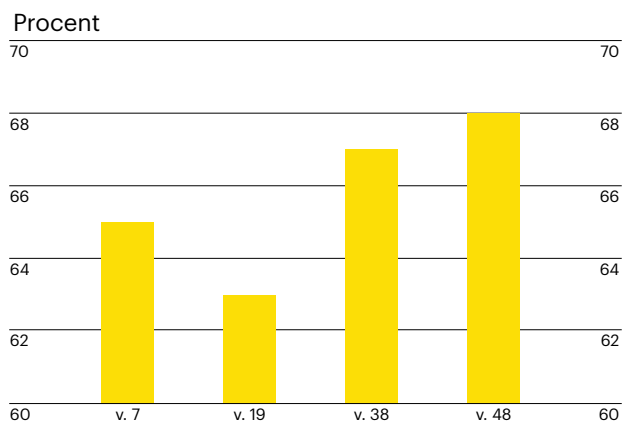


Medarbetare och inkludering, forts.

Sammansättning av företaget 2021-12-31

st	Antal	Kvinnor
Styrelse		
Under 30 år	0	0%
30–50 år	4	25%
Över 50 år	1	0%
Ledning		
Under 30 år	0	0%
30–50 år	8	13%
Över 50 år	8	13%
Övriga anställda		
Under 30 år	317	17%
30–50 år	717	14%
Över 50 år	186	21%

Engagemangsindex 2021



Sjukfrånvaro

Procent	2021-09-06– 2021-12-31	2021
Korttidsfrånvaro	0,89	0,89
Långtidsfrånvaro	0,05	0,05
Totalt	0,94	0,94

Hållbara tjänster

Våra tjänster ska ge mätbar miljönytta för våra kunder och ta dem närmare sina hållbarhetsmål. Genom energieffektiva datacenter och 100 procent förnybar energi ska våra tjänster minska våra kunders miljöpåverkan.

Samtidigt som vi vinner nya kunder ökar också efterfrågan på digitala tjänster. Vår tillväxt medför en ökad användning av material, resurser och energi och därför är det av stor vikt att vi säkerställer att våra tjänster är så effektiva och klimatsmarta som möjligt. De skalfördelar som skapas genom samordning av IT-infrastruktur leder till ökad effektivitet i användningen av resurser och energi. Våra kunder får genom Ivers stordrift en möjlighet till effektivitetsvinster både avseende miljöpåverkan och kostnader.

Under 2021 har vi haft ett fortsatt stort fokus på att utreda och analysera hela vår verksamhets klimatpåverkan inom samtliga Scope (Scope 1–3) för att skapa bättre förståelse och kunskap om den miljöpåverkan vår verksamhet har. Vår analys och ökade kunskap har varit grunden för att komma i mål med ett av våra prioriterade hållbarhetsmål för 2021, att ta fram kundunika rapporter som visar vilket klimatavtryck kundernas inköp av tjänster från oss medför. Från våra kunder märker vi ett tydligt ökat engagemang för hållbarhetsfrågor generellt och för klimatavtryck specifikt. Genom en öppen och transparent rapportering av kundens klimatavtryck baseras på dennes inköp

av tjänster från oss kan vi tillsammans ta dialogen om ytterligare minskad klimatbelastning.

Energieffektivisering av våra datacenter

Det krävs stora mängder energi för att driva ett datacenter. Driften av serverutrustning genererar överskottsvärme som måste kylas bort vilket i sin tur kräver mer energi. All el som används i våra datacenter kommer från förnybara källor. Utöver att använda el från förnybara källor arbetar vi aktivt med att optimera serverinfrastrukturen och datalagringssystemen med hjälp av övervakning och resursoptimering. Vi effektiviserar våra plattformar genom att konsolidera och standardisera servrar och lagring samt maximera nyttjandegraden. Vi arbetar även med att effektivisera våra datacenter och plattformar genom att aktivt välja effektivare komponenter och nå på så sätt en högre utnyttjandegrad vilket ger minskad energiförbrukning per levererad tjänst. Vår energianvändning relativt vår omsättning har minskat under året. Förbättrad energieffektivitet beror i huvudsak på att vi minskat antalet datacenter samt gått över till allt mer energieffektiva plattformar.



Under 2022 fortsätter vi vår konsolidering och modernisering av våra datacenter. Detta arbete kommer ge oss ännu bättre möjligheter till en mer detaljerad övervakning av energianvändningen i våra datacenter vilket ger oss bättre förutsättningar att sätta in rätt effektiviseringsåtgärder där det gör störst nytta. Arbetet med att minska antalet datacenter kommer fortgå under flera år vilket inte bara ska generera större energieffektivisering utan även ökad samordning och

säkerhetsklassificering. Ett exempel på hur vi arbetar med hållbara lösningar kopplat till våra datacenter är att vissa datacenter använder sig av grundvattenkyla för klimatkontroll. Ett antal datacenter erbjuder även möjlighet att återvinna den värme som genereras för att värma upp exempelvis kontorslokaler, garage eller bidra till fjärrvärmenäten. Projekten med grundvattenkyla och värmeåtervinning är ett exempel på hur vi kan minska vår miljöpåverkan.

Energianvändning datacenter

MWh	2021-09-06– 2021-12-31	2021
Energianvändning	4 649	13 947
Energianvändning, MWh/mkr ¹	5 697	5 697

1. Energianvändningen per omsatt krona.

GRI-index

Iver rapporterar i enlighet med GRI Standards, nivå Core. Alla upplysningar är från år 2016 utom GRI 403 Hälsa och Säkerhet som refererar till år 2018.

GRI 102: Generella upplysningar

Upplysning	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/avgränsning
Organisationsprofil			
102-1	Organisationens namn	60	
102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	10–23	
102-3	Huvudkontorets lokalisering	6	
102-4	Verksamhetsländer	60	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	60	
102-6	Marknader där organisationen är verksam	60	
102-7	Bolagets storlek	47, 61, 70	
102-8	Personalstyrka	47	
102-9	Organisationens leverantörskedja	40–41	
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	40–41	
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	38–40	
102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer och/eller omfattas av	30	
102-13	Medlemskap i organisationer	30	
Strategi och analys			
102-14	Uttalande av vd om hållbarhetsfrågornas relevans för bolaget	8–9	
Etik och integritet			
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	45	
Styrning			
102-18	Styrningsstruktur	26, 56–59	
Intressentdialog			
102-40	Intressentgrupper	30–31	
102-41	Antal anställda med kollektivavtal	62	
102-42	Identifiering och urval av intressenter	30–31	
102-43	Metod för intressentdialoger	30–31	
102-44	Viktiga områden och frågor som framkommit i dialog med intressenter	30–31	
Redovisningsprofil			
102-45	Enheter som ingår i redovisningen	27	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll	30–31	
102-47	Identifierade väsentliga områden	27	
102-48	Reviderad information		Ingen reviderad information
102-49	Väsentliga förändringar	60–61	
102-50	Redovisningsperiod	27	
102-51	Datum för publicering av den senaste redovisningen	27	
102-52	Redovisningscykel	27	
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	27	
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI Standards	27	
102-55	GRI-index	52–53	
102-56	Externt bestyrkande	27	

GRI 200–400: Väsentliga hållbarhetsfrågor

Upplysning	Beskrivning	Sidhänvisning	Kommentar/avgränsning
	Ekonomi		
GRI 205	Antikorruption		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 41	
205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	41	
	Miljö		
GRI 302	Energi		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–40, 50–51	
302-1	Energianvändning inom organisationen	39	
302-2	Energiintensitet	51	
GRI 305	Utsläpp		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–40, 50–51	
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	39	
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från energianvändning (Scope 2)	39	
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	39	
GRI 306	Avfall		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 41	
306-2	Typ av avfall och hanteringsmetod		Ny process 2022
GRI 308	Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 40–41	
308-Företagsspecifik	Ivers prioriterade leverantörer har skrivit under uppförandekod	41	
	Socialt		
GRI 401	Anställning		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 44–46	
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	47	
GRI 403	Hälsa och säkerhet		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37	
403-Företagsspecifik	Sjukfrånvaro	49	
GRI 404	Utbildning		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 46	
404-Företagsspecifik	Antal utbildade inom informationssäkerhets- och integritetsfrågor	42–43, 46	
404-Företagsspecifik	Engagemangsindex	49	
GRI 405	Mångfald och jämställdhet		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 46	
405-1	Mångfald i styrande organ och bland anställda	49	
405-Företagsspecifik	Mångfalds- och inkluderingsindex	40	Data samlas in 2022
GRI 406	Icke-diskriminering		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 46	
406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	46	
GRI 414	Bedömning av leverantörer utifrån sociala kriterier		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 40–41	
414-Företagsspecifik	Ivers prioriterade leverantörer har skrivit under uppförandekod	41	
GRI 418	Kundintegritet		
103-1, 103-2, 103-3	Hållbarhetsstyrning	26, 36–37, 42–43	
418-1	Formella klagomål gällande kundintegritet och förlust av kunddata	43	
418-Företagsspecifik	ISO 27001 – certifierade huvudorter	43	
418-Företagsspecifik	Säkerhets- och integritetsindex	36	





Årsredovisning 2021



iver

Styrelse



Pernille Erenbjerg

Styrelseordförande

Styrelseordförande sedan 2022

Född 1967. Master of Economics från Copenhagen Business School (CBS).

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseordförande i Nordic Entertainment Group (NENT). Vice styrelseordförande i Genmab A/S och Millicom. Styrelseledamot i RTL Group och Global Connect Group.



Zeina Bain

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021

Född 1977. Filosofi, Politik och Ekonomi vid Oxford University.

Övriga styrelseuppdrag

Zeina har tidigare varit styrelseledamot i Nouryon, Atotech, Innovation Group, MPS, Axalta, RAC, IDH, Stahl, Britax, AZ Electronic Materials och Firth Rixson.



Peter Berglund

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021

Född 1980. Civilingenjör Industriell Ekonomi med inriktning mot matematisk modellering och logistik från Lunds Tekniska Högskola. Nordiska investeringar på ICG.

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseledamot och medlem i revisionskommittén i Formue. Peter har tidigare varit styrelseledamot i Euro Cater, Viking Rednings-tjeneste, Loparex och Esperit.



Johan Dettel

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021

Född 1978. Civilingenjör Industriell Ekonomi med inriktning mot datateknik och finans från Linköpings Tekniska Högskola.

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseledamot i Epidemic Sound, Market Art Fair. Johan har tidigare varit styrelseledamot i IP-Only, Musti ja Mirri, Adamo Telecom Iberia S.A.U. (Spanien).



Tomas Eliasson

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2022

Född 1962. Civilekonom med inriktning redovisning och revision från Uppsala Universitet.

Övriga styrelseuppdrag

Styrelseledamot i Millicom. Tomas har tidigare haft ledande befattningar på ABB, Seco Tools, ASSA ABLOY, Electrolux och Sandvik.



Jan Lennberg

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021, medarbetarrepresentant

Född 1963.



Ulf Andersson

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2021,
medarbetarrepresentant
Född 1981.



Dawit Snögren

Suppleant

Suppleant sedan 2021
Född 1989.



Robin Srichalaporn

Suppleant

Suppleant sedan 2021
Född 1996.

Ledning



Carl-Magnus Månsson
CEO



Jens Lööw
CFO



Johan Kvist
VP Strategy & Commercial Management



Carl-Martin Rydenlund
VP Multi Cloud Services



Magnus Furmarker
Head of Sales Sweden



Christian Karlsson
Head of Business Improvement



Mikael Ryberg
VP Business Area SMB



Johan Christenson
Head of Innovation



Magne Solberg
VP Business Area Enterprise



Lotta Strömbäck
VP CEO chief of staff



Johan Åkerlund
Head of Portfolio Management



Jonas Winberg
Head of Business Control



Olle Hasselblad
CEO Elits



Snorre Meland
CEO Aztek



Jim Johansson
CEO City Network

Förvaltningsberättelse

Styrelsen i Iver Group AB, org nr 559324-0111, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende räkenskapsåret 2021-06-23 till 2021-12-31, Iver Group AB:s första verksamhetsår.

Ägarförhållanden

Iver Group AB ägs till 56,7 procent av Gilfoyle Investment S.à r.l. (RCS. no. B258704) med säte i Luxemburg som ingår i Intermediate Capital Group, till 14,5 procent av Navcon Holding AB (556882-3032) med säte i Karlskrona och resterande del ägs av styrelsen och nyckelpersoner inom koncernen.

Information om verksamheten

Iver Group AB bildades i juni 2021 och påbörjade sin verksamhet per 6 september i samband med att ICG förvärvade majoriteten av aktierna i Iver Group Holding AB från EQT Sonora Topco.

Ivers historia sträcker sig bak till 2019 då Iver som varumärke etablerades. Ivers verksamhet är att utveckla och leverera IT-tjänster till kunder, både företag och organisationer inom såväl privat som offentlig sektor, som har höga krav på säkerhet, tillgänglighet och innovation. Bolaget levererar tjänster från såväl egen som publik infrastruktur med hög servicegrad och ett personligt engagemang, alltid med kunden i centrum.

Ivers kunder betjänas genom regionala kundorganisationer som erbjuder tjänster från en gemensam portfölj som delas in i följande tjänsteområden: "Molntjänster", "Infrastruktur och drift", "Digital arbetsplats", "Applikationstjänster" och "Cybersäkerhet". Utöver detta tillhandahåller bolaget även IT-konsulttjänster samt försäljning av hård- och mjukvara. Infrastruktur och drift är det största tjänsteområdet och omfattar allt från olika infrastruktur tjänster och drift av operativsystem och databaser till komplett outsourcing av kundens IT-stöd. Inom tjänsteområdet levereras redundanta IT-lösningar för kunders verksamhetskritiska system. Driften sker från företagets egna moderna serverhallar i Sverige och Norge samt från hyrda hallar från ledande leverantörer och från publika plattformar. Inom tjänsteområdet erbjuds även kompletterande konsulttjänster till avtalskunder. Intäkterna baseras till allra största del på fleråriga avtal med kunderna vilket skapar repetitiva intäkter över tid. Portföljerbjudandet inom cybersäkerhet utvecklas starkt då bolaget upplever en stor efterfrågan från flera kunder. Dessa kun-

ders verksamhet har större säkerhetskrav och kräver ofta att IT-driften sker i miljöer där både personal från Iver samt tjänsterna Iver tillhandahåller sker i isolerade miljöer. Bolaget upplever också en stark tillväxt inom molntjänster i takt med att marknaden växer.

Under 2021 har samtliga regioner ökat sin omsättning, trots ett fortsatt utmanande år med covid-19 som präglade en stor del av perioden.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Fortsatt stark organisk tillväxt

Under andra halvåret fortsatte Iver att växa med flertalet nya kunder samt utökat förtroende hos flertalet existerande kunder. Nya kunder under andra halvåret 2021 inkluderar Scrive, Sveriges Stärkelseproducenter, Vetenskapsrådet, Wikborg Rein, Locum, och SJ. Betydande förlängningar gjordes med Blomsterlandet, Orango och Nolato. Bolagets koncernövergripande transformationsprogram fortlöper och har börjat ge tydliga effekter för anställda och kunder i form av harmoniserade arbetssätt och system.

Förvärv av Nogui Teknik AB

I oktober förvärvade Iver 100 procent av aktierna i Nogui Teknik AB som är en ledande leverantör av tjänster till den svenska hälsosektorn. Bolaget levererar drifttjänster, till största delen baserad på Openshift teknologi, till flertalet samhällskritiska tjänster så som Alltid Öppet och 1177. Nogui är baserade i Stockholm.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Förvärv av Intiro Development AB

I februari förvärvade Iver 100 procent av aktierna i Intiro Development AB, ett Göteborgsbaserat specialistbolag med stor kompetens inom systemutveckling. Samgåendet stärker såväl Ivers fotavtryck i Göteborg som erfarenhet av systemutveckling och rådgivning till kunder med höga krav på Informationssäkerhet och regelefterlevnad. Förvärvet är ytterligare ett steg i Ivers ambition att stärka sin tjänsteleverans inom digital transformation till såväl privat som offentlig sektor i Norden.

Förvärv av Mjukvarukraft Sverige AB

I februari förvärvade Iver även 100 procent av aktierna i Mjukvarukraft Sverige AB, ett Stockholmsbaserat konsultbolag med specialistkompetens för system-

utveckling och integration. Detta förvärv ligger väl i linje med Ivers tidigare förvärv av Elits och Intiro. Mjukvarukraft kompletterar Ivers pågående satsningar på konsulttjänster och systemutveckling högt upp i värdekedjan och bidrar med såväl vertikal kompetens som utökad kapacitet och fotavtryck i Stockholmsregionen. Förvärvet är ytterligare ett steg i Ivers ambition att stärka sin tjänsteleverans inom digital transformation till såväl privat som offentlig sektor i Norden.

Kommentarer till koncernens nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen i koncernen uppgår till 995,9 mkr. Intäkterna består till 87 procent av tjänsteintäkter som dels baseras på fleråriga kundavtal (kontrakterade återkommande intäkter), dels intäkter som nödvändigtvis inte är avtalade över längre tid men är återkommande i sin natur. Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar uppgick till 41,2 mkr och efter av- och nedskrivningar till -84,7 mkr.

Kommentarer till koncernens finansnetto

Finansnettot uppgick till -147,5 mkr då förvärv finansieras dels via externa banklån, dels via aktieägarlån. Räntorna avseende förvärvskrediter uppgår till 40,6 mkr och avseende aktieägarlånen 93,5 mkr. Räntor avseende leasing uppgår till 5,1 mkr.

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 304,0 mkr per den 31 december 2021. Det är en tillfredsställande nivå för ett bolag av Ivers natur med stor andel repetitiva intäkter. Bolagets räntebärande skulder vid årets

utgång uppgick till 2 448,2 mkr och bestod av förvärvslån om 2 059,0 mkr och leasingskulder 389,1 mkr.

Nya förvärvslån under året uppgick till 2 185,0 mkr och amortering under året uppgick till totalt 1 770,5 mkr, varav 1 704,5 mkr avseende förvärvslån och 66,0 mkr leasing.

Nettoskulden uppgick till 1 755,0 mkr och bolaget har outnyttjade krediter om 540 mkr. Det egna kapitalet per balansdagen uppgick till 817,8 mkr vilket ger en soliditet om 11,1 procent. Förändringar av det egna kapitalet har jämte årets förlust föranletts av emissioner om 436,0 mkr och aktieägartillskott om 602,3 mkr. För detaljer se "Förändringar i moderbolagets eget kapital".

Kommentarer till koncernens kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 33,2 mkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 356,5 mkr, varav -3 333,8 mkr avsåg netto likvidpåverkan från bolagsförvärv och -22,6 mkr investeringar som brukas i verksamheten. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 3 627,2 mkr och avsåg huvudsakligen nettoamortering av förvärvslån 480,5 mkr, aktieägare lån 2 587,1 mkr, amortering leasing -66,0 mkr samt kontanta kapitaltillskott om 625,7 mkr. Årets kassaflöde uppgick till 304,0 mkr.

Kommentarer till koncernens investeringar

Investeringar finansierade med egna medel fördelades mellan materiella och immateriella tillgångar uppgående till 14,5 mkr respektive 8,1 mkr, där investeringarna i immateriella tillgångar i sin helhet avser

Översikt finansiell data

Mkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Nettoomsättning, mkr	995,9
Resultat före avskrivningar, mkr	41,2
Rörelseresultat, mkr	-84,7
Resultat efter finansiella poster, mkr	-232,2
Balansomslutning, mkr	7 338,4
Medeltal anställda, FTE	1 469
Soliditet, %	11,1

Förvaltningsberättelse, forts.

avtalsstillgångar. Nya nyttjanderättsavtal uppgår till 148,1 mkr.

Personal

Genomsnittligt antal anställda under verksamhetsåret uppgick till 1 469. Andelen kvinnor var 15,5 procent. De totala personalkostnaderna uppgick till 407,3 mkr. Iver är medlem i IT&Telekomföretagen (Almega) och därmed bundet av det kollektivavtal som tecknats med arbetstagsarsidan. Fackliga motparter är Unionen och Akademikerförbundet.

Fusioner inom koncernen

Under verksamhetsåret har fyra helägda svenska dotterbolag fusionerats. Iver Management Vilande AB och Iver Väst AB har fusionerats med Iver Sverige AB. Elits Scandinavia AB och Elits Cloud Services AB har fusionerats med Elits Consulting AB. Ingen av fusionerna har medfört någon effekt på moderbolagets eller koncernens finansiella ställning. Fusionerna syftar till att ytterligare integrera verksamheterna och öka samordningen av funktioner.

Försäljning/avveckling av dotterföretag

Under verksamhetsåret har tre dotterbolag sålts, Iver MepCo One AB, Iver MepCo Two AB, Iver MepCo Three AB. Inget av bolagen hade någon verksamhet.

Framtidsutsikter

Ivers intäkter är till stor del ett resultat av mångåriga avtal med flera tusen kunder där de 20 största kunderna står för cirka 20 procent av omsättningen. Bolagets intäkter växer i takt med att nya kunder tillkommer samt med utökad leverans till befintliga kunder. Bolaget ser fortsatt en stor potential i att öka

intäkterna på existerande kundbas som en effekt av en kontinuerlig utveckling och breddning av erbjudandet. Därtill ser Iver också stor potential i att ytterligare ta marknadsandelar i alla geografier där bolaget är verksamt, både inom privat och offentlig sektor. Den geografiska närvaron i framförallt Sverige, men också Norge, har stärkts genom de senaste årens förvärv och Iver har idag en stark lokal närvaro i alla regioner där bolaget verkar. Iver kombinerar den lokala närvaron med att erbjuda paketerade tjänster inom digital arbetsplats, cybersäkerhet, infrastruktur och drift, molntjänster och applikationstjänster. Bolaget är väl positionerat och kan erbjuda framtidssäkrade IT-lösningar till nuvarande och framtida kunder i en allt mer komplex och för kunderna svårorienterad IT-miljö. Bolaget är således väl positionerat för en stark framtida tillväxt, framförallt organiskt men också genom selektiva tilläggsförvärv som passar in i bolagets strategiska ambitioner.

Säsongeffekter

Ivers verksamhet är inte utsatt för några säsongsvariationer. Under årets tredje kvartal, i samband med personalens semesteruttag, påverkas dock resultatet positivt av förändringar i semesterlöneskulden.

Miljö

Iver bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i Sverige eller motsvarande internationell lagstiftning.

Forskning och utveckling

Iver bedriver ingen forskningsverksamhet men utvecklar till inte oväsentlig del egna IT-lösningar som brukas såväl i verksamheten som till stöd för verksamheten.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Överkursfond	436 045 371
Aktieägartillskott	602 302 936
Årets förlust	-955 996
Summa	1 037 392 310

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Till aktieägarna utdelas kr per aktie	-
I ny räkning överförs	1 037 392 310
Summa	1 037 392 310

Koncernens resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2021-06-23 – 2021-12-31
Rörelsens intäkter	5, 6, 7	
Nettoomsättning		995 912
Övriga rörelseintäkter		14 180
Summa rörelseintäkter		1 010 093
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror		-99 891
Övriga externa kostnader	8, 9	-461 658
Personalkostnader	10	-407 349
Av- och nedskrivningar	11, 14, 15, 16, 17	-125 909
Summa rörelsens kostnader		-1 094 807
RÖRELSERESULTAT		-84 715
Finansiella intäkter		
Finansiella kostnader	12	-147 495
Finansnetto		-147 495
RESULTAT FÖRE SKATT		-232 210
Skatt på årets resultat	13	11 175
PERIODENS RESULTAT		-221 035
Periodens resultat hänförligt till:		
Innehavare av aktier i moderbolaget		-223 164
Innehavare utan bestämmande inflytande		2 129
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferens		493
TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-220 542
Periodens resultat hänförligt till:		
Innehavare av aktier i moderbolaget		-222 670
Innehavare utan bestämmande inflytande		2 129

Koncernens balansräkning

Belopp i tkr	Not	2021-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	14, 15	5 901 636
Materiella anläggningstillgångar	16	98 729
Nyttjanderättstillgångar	17	411 230
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	18	183
Uppskjuten skattefordran	13	5 051
Summa anläggningstillgångar		6 416 829
Omsättningstillgångar		
Varulager	19	18 675
Kundfordringar	20, 24	457 483
Övriga fordringar	24	57 851
Aktuell skattefordran		15 032
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	68 484
Likvida medel	22, 24	304 001
Summa omsättningstillgångar		921 526
SUMMA TILLGÅNGAR		7 338 355

Koncernens balansräkning, forts.

Belopp i tkr	Not	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	23	
Aktiekapital		43
Övrigt tillskjutet kapital		1 038 348
Övriga reserver		493
Balanserat resultat		-221 035
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		817 850
Innehav utan bestämmande inflytande		-
Summa eget kapital		817 850
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	20, 24, 25	1 898 419
Leasingskuld	20, 24, 25, 26	215 535
Övriga långfristiga skulder	20, 24, 27	2 858 833
Uppskjutna skatteskulder	13	383 288
Summa långfristiga skulder		5 356 074
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	20, 24, 25	160 599
Leasingskuld	20, 24, 25, 26	173 614
Leverantörsskulder	24	183 508
Aktuell skatteskuld	13	34 292
Övriga skulder	24, 28	77 559
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	534 859
Summa kortfristiga skulder		1 164 431
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 338 355

Förändringar i koncernens i eget kapital

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- differens	Balanserat resultat	Totalt ¹	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 23 juni 2021	25	-	-	-	25	-	25
Resultat för perioden							
Periodens resultat	-	-	-	-223 164	-223 164	2 129	-221 035
Övrigt totalresultat	-	-	493	-	493	-	493
Totalresultat för perioden	-	-	493	-223 164	-222 670	2 129	-220 542
Transaktioner med ägare							
Omvärdering säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande.	-	-	-	2 129	2 129	-2 129	-
Aktieägartillskott	-	602 303	-	-	602 303	-	602 303
Apportemission	16	392 680	-	-	392 696	-	392 696
Kontantemission	1	23 367	-	-	23 368	-	23 368
Kvittning	1	19 999	-	-	20 000	-	20 000
Utgående balans 31 december 2021	43	1 038 348	493	-221 035	817 850	-	817 850

1. Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Noter	2021-06-23 – 2121-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat		-84 715
Betald ränta		-10 338
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	128 683
Summa		33 630
Betald skatt		38 193
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		71 823
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring varulager		-7 367
Förändring kortfristiga ej räntebärande fordringar		-217 205
Förändring kortfristiga ej räntebärande skulder och avsättningar		185 994
Summa förändring i rörelsekapital		-38 578
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33 245
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-14 518
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-8 122
Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan	4	-3 333 828
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 356 468
Finansieringsverksamheten		
Kapitaltillskott		625 671
Upptagna skulder hos kreditinstitut	25	2 185 000
Aktieägarlån		2 587 071
Amortering skulder hos kreditinstitut	25	-1 704 547
Amortering av leasingskuld	25	-65 996
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 627 199
Årets kassaflöde		303 976
Förändring av likvida medel		
Likvida medel vid periodens början		25
Årets kassaflöde		303 976
Likvida medel vid årets utgång	22	304 001

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2021-06-23 – 2021-12-31
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning		-
Summa rörelseintäkter		-
RÖRELSERESULTAT		-
Finansiella kostnader	34	-93 510
Finansiella intäkter		92 554
Finansnetto		-956
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATT		-956
Skatt		-
PERIODENS RESULTAT¹		-956

1. Överensstämmer med totalresultatet för perioden.

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i tkr	Not	2021-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	33	1 060 616
Summa anläggningstillgångar		1 060 616
Omsättningstillgångar		
Fordringar på koncernföretag		2 640 276
Likvida medel		17 125
Summa omsättningstillgångar		2 657 401
SUMMA TILLGÅNGAR		3 718 017
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital		43
Summa bundet eget kapital		43
Fritt eget kapital		
Överkursfond		436 045
Aktieägartillskott		602 303
Årets resultat		-956
Summa fritt eget kapital		1 037 392
Summa eget kapital		1 037 435
Långfristiga skulder		
Aktieägarlån		2 649 819
Övriga långfristiga skulder		30 763
Summa långfristiga skulder		2 680 582
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 718 017

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i tkr	Aktiekapital	Överkurs-fond	Aktieägar-tillskott	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 23 juni 2021	25	-	-	-	25
Aktieägartillskott	-	-	602 303	-	602 303
Apportemission	16	392 680	-	-	392 696
Kontantemission	1	23 367	-	-	23 368
Kvittning	1	19 999	-	-	20 000
Totalresultat för perioden	-	-	-	-956	-956
Utgående balans 31 december 2021	43	436 045	602 303	-956	1 037 435

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	
Rörelseresultat	-
Summa	-
Betald skatt	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-
Summa förändring i rörelsekapital	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-
Investeringsverksamheten	
Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan	-617 895
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-617 895
Finansieringsverksamheten	
Nyemission	23 367
Aktieägartillskott, erhållit	602 303
Upptagna lån	9 376
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	635 045
Årets kassaflöde	17 150
Förändring av likvida medel	
Likvida medel vid periodens början	25
Årets kassaflöde	17 125
Likvida medel vid årets utgång	17 150

Noter

Noter, koncernen

74	Not 1. Väsentliga redovisningsprinciper
80	Not 2. Kritiska bedömningar och uppskattningar
80	Not 3. Upplysningar om närstående
81	Not 4. Förvärvade verksamheter
82	Not 5. Rörelsens intäkter
82	Not 6. Statliga bidrag
82	Not 7. Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretagen
82	Not 8. Övriga externa kostnader
82	Not 9. Ersättningar till revisorer
83	Not 10. Anställda och personalkostnader
83	Not 11. Avskrivningar
83	Not 12. Finansiella kostnader
83	Not 13. Skatter
84	Not 14. Immateriella anläggningstillgångar och nedskrivning
85	Not 15. Avtalstillgångar och avtalsskulder
86	Not 16. Materiella Anläggningstillgångar
86	Not 17. Nyttjanderättstillgång
87	Not 18. Övriga långfristiga tillgångar
87	Not 19. Varulager
87	Not 20. Finansiella risker
89	Not 21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
89	Not 22. Likvida medel
89	Not 23. Eget kapital
89	Not 24. Finansiella tillgångar och skulder
90	Not 25. Lång- och kortfristiga räntebärande skulder
90	Not 26. Leasingskulder
91	Not 27. Övriga långfristiga skulder
91	Not 28. Övriga skulder
91	Not 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
91	Not 30. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
91	Not 31. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
91	Not 32. Händelser efter balansdagen

Noter, moderbolaget

92	Not 33. Andelar i koncernföretag
93	Not 34. Finansiella kostnader
93	Not 35. Ställda säkerheter
93	Not 36. Förslag till vinstdisposition

Noter, koncernen

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Ivers koncernredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554), RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar till standarderna (IFRIC) så som de antagits av EU. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 22 april 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämma den 22 april 2022.

Koncernen skapades den 6 september 2021 i samband med att dotterföretaget Iver Holding AB förvärvades. Datum för övergång till IFRS blir således den 6 september 2021. Iver har tillämpat IFRS 1 "Första gången IFRS tillämpas" vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Övergången till IFRS skedde således samma datum som koncernen skapades varpå någon rapport över finansiell ställning per datumet för övergången till IFRS inte presenteras eftersom denna skulle ha varit tom, av samma anledning presenteras inte heller någon jämförande information.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2021 och framåt med relevans för Ivergruppen

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte tillämpats i förtid i Ivers finansiella rapporter och bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Försättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Belopp anges i tusen kronor (TSEK) om inte annat framgår.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen. I texter och tabeller redovisas siffror mellan 0 och 0,5 med 0.

Värdering av tillgångar och skulder sker utifrån historiska anskaffningsvärden med undantag för följande tillgångar och skulder som värderas enligt nedan:

- Finansiella tillgångar och skulder värderas antingen till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde.
- Värdering av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder baseras på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas realiseras eller regleras. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen.
- Tillgångar som innehåller försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet med avdrag för försäljningskostnader.
- Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.
- Avsättningar värderas till det belopp som krävs för att reglera en förpliktelse, med eventuell nuvärdesberäkning.

Koncernens redovisningsprinciper, som återges på följande sidor, tillämpas konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Principerna tillämpas även konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna, se not 2

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och koncernledningen bedömningar och antaganden som

påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. För klassificering av finansiella instrument – se avsnitt Finansiella tillgångar och skulder under avsnittet Klassificering av finansiella instrument. Långfristiga skulder till kreditinstitut är förenade med villkor (covenanter), se not 25 Finansiella skulder.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Koncernredovisning upprättas i enlighet med IFRS 10 Koncernredovisning och IFRS 3 Rörelseförvärv. Dotterföretag konsolideras med tillämpning av förvärvsmetoden.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som Iver har ett bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande innehas när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Förvärvsmetoden

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion genom att koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid förvärv av rörelse finns två alternativa metoder för redovisning av goodwill, antingen proportionell andel eller full goodwill. Full goodwill innebär att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde. Val mellan dessa två metoder görs individuellt för varje förvärv.

Förvärvsrelaterade kostnader, med undantag av kostnader som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill. Betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser ingår inte i förvärvsanalysen utan redovisas i resultatet. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Om den villkorade köpeskillningen klassificeras som en finansiell skuld omvärderas denna till verkligt värde vid varje rapporttillfälle. Omvärderingen redovisas i årets resultat. Om den villkorade köpeskillningen däremot klassificeras som egetkapitalinstrument görs ingen omvärdering, och reglering redovisas inom eget kapital.

Säljoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande

Säljoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande avser avtal som ger denne rätt att sälja andelar i dotterföretaget till ett fast eller verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Iver har säljoptioner avseende andelar utan bestämmande inflytande, vilka avtalats om i samband med rörelseförvärv. Iver redovisar initialt andel utan bestämmande inflytande och tilldelar denna del av resultatet. Koncernen redovisar vidare en skuld motsvarande det diskonterade förväntade lösenpriset för optionerna varvid andelar utan bestämmande inflytande

hänförlbara till optionerna elimineras. Skillnaden mellan skulderna för optionerna och de andelar utan bestämmande inflytande som optionerna avser redovisas direkt mot eget kapital, liksom upplösning av diskonterings-effekten. Optionen ingår i posten "Övriga långfristiga skulder".

Förvärv och avyttringar i dotterföretag där det bestämmande inflytandet är oförändrat

Förvärv och avyttringar av andelar i dotterföretag där Iver har, ett av transaktionen opåverkat bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs. mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningar redovisas i årets resultat. Värdeförändringar som beror på valutaomräkning avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelse-resultatet. Värdeförändringar som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i finansnetto.

Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till Innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

Intäktsredovisning, se not 5 och 6

Iver redovisar sina intäkter enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Standarden har en s.k. balansräkningsansats där man utgår ifrån avtalet. Avtalet genererar en tillgång (rättigheter, det vill säga löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, det vill säga löfte om överföring av varor/tjänster). Intäkterna redovisas för att skildra överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som återspeglar den ersättning som Iver förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Intäktsredovisning enligt IFRS 15 ska ske på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, med hjälp av en femstegsmodell. För att tillämpa modellen måste ett företag identifiera ett kontrakt som innehåller ett prestationsåtagande för att överföra en vara eller tjänst till en kund till ett fastställt transaktionspris (försäljningspris). Transaktionspriset utgörs av den ersättning som ett företag förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför varor eller tjänster till en kund. När transaktionspriset är fastställt så ska det fördelas till de respektive åtagandena i kontraktet. Intäkten redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt. Intäktsredovisningen kan antingen ske vid en tidpunkt eller över tid, beroende på när kontrollen överförs till kunden. Ett företag uppfyller ett prestationsåtagande över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt: 1) kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls 2) företagets prestationer skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar 3) företagets prestationer skapar inte en tillgång som har

en alternativ användning för företaget och företaget har en rätt till betalning för hittills utförda prestationer.

Iver gör en bedömning och tar hänsyn till alla relevanta fakta och omständigheter vid redovisning av intäkter från avtal med kunder. Iver identifierar vid avtalets ingående de utlovade varorna och tjänsterna inom avtalet och bestämmer vilka av dessa varor och tjänster som är separata prestationsåtaganden. Koncernens prestationsåtaganden inom de olika tjänsteerbjudandena beskrivs nedan. Intäkten redovisas i samband med att Iver uppfyller de identifierade prestationsåtagandena genom att överföra den utlovade varan eller tjänsten till kunden.

Intäkter från försäljning av tredjepartsleverantörers produkter, såsom mjukvarulicenser, hårdvara eller tjänster, baseras på det fakturerade bruttobeloppet när Iver är huvudman i transaktionen och redovisas netto efter kostnader när Iver agerar som ombud mellan kunden och säljaren. För att avgöra om Iver är en huvudman eller en ombud, utvärderar det om kontroll erhålls över varorna eller tjänsterna innan de överförs till kunden. Faktorer som allmänt beaktas inkluderar huruvida företaget har det primära ansvaret för att tillhandahålla produkten eller tjänsten, tillför ett meningsfullt värde till säljarens produkt eller tjänst och har möjlighet att fastställa priset.

Prestationsåtaganden inom tjänsteerbjudanden

Iver genererar huvudsakligen intäkter från försäljning av tjänster, men även från varor. Nettoomsättningen redovisas netto efter avdrag för rabatter. Tjänsteförsäljningen uppkommer huvudsakligen genom fleråriga avtal för leverans av IT-drift. Därutöver tillkommer försäljning av konsulttjänster och hårdvara.

Traditionell IT-drift

Prestationsåtaganden inom detta område är drifts- respektive underhållstjänster inklusive införande- och övergångsprojekt. Om driftstjänster tillhandahålls genom volymbaserade kontrakt redovisas intäkterna på grundval av kundens faktiska användning av tjänsterna.

Intäkter från ett införandeprojekt som är en integrerad del av ett efterföljande drifttjänstkontrakt redovisas linjärt över perioden för drifttjänstkontraktet eftersom det är då kunden får och förbrukar fördelarna med projektet. Intäkter från ett övergångsprojekt som inte är relaterat till ett operativt serviceavtal redovisas när kunden får och drar nytta av projektet.

Molntjänster för IT-drift

Prestationsåtagande inom detta område är infrastrukturtjänster baserade på publika, privata och hybrida moln med inbyggd regelefterlevnad. Intäkterna baseras på användning och faktureras månadsvis i efterskott.

Konsulttjänster

Iver erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris inom IT management, design, implementering och supporttjänster. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på hur stor del av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget. Övriga intäkter redovisas då tjänsten utförs då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt.

Hård- och mjukvara

Produktförsäljning avser enbart försäljning av färdiga produkter och intäkt redovisas vid den tidpunkt då kontroll över tillgången överförs till kunden. Tidpunkten som kontroll över varorna överförs till kunden beror på leveransvillkoren och varje vara anses utgöra ett eget prestationsåtagande.

Iver förmedlar i vissa leveranser en annan parts produkter. I dessa fall bedöms Iver vara huvudman.

Försäljning av mjukvara utgörs främst av licenser som intäktsförs den månaden som licensens nyttjanderätt övergår till kunden. Fakturering till kund sker innevarande månad.

Statliga stöd

Med statliga stöd avses ekonomiska bidrag från stater, myndigheter och liknande lokala, nationella eller internationella organ. Statliga bidrag redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer

Noter, koncernen

att erhållas samt att bolaget med stor sannolikhet kommer att uppfylla de villkor som bidraget är förknippat med. De statliga stöden periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till kostnader redovisas i resultaträkningen genom att motsvarande kostnader minskas.

Direkta kostnader

Direkta kostnader består av direkt fördelade kostnader relaterade till levererade tjänster, inklusive underhåll av hårdvara och mjukvara, samt kostnader för konsulttjänster som är direkt relaterade till tjänsten. Lönekostnaden för egna anställda som används i koncernens normala verksamhet ingår dock inte i direkta kostnader.

Ersättningar till anställda, se not 10

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Avsättning relaterade till rörlig ersättning redovisas när koncernen har en rättslig eller formell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättningsbeloppet kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Inga förmånsbestämda pensionsplaner föreligger.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Finansiella intäkter och kostnader, se not 12

Finansiella intäkter består primärt av ränteutgifter på kundfordringar. Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning inklusive aktieägarlån, leasing, leverantörsskulder samt övriga finansiella kostnader.

Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer och inräknas till ingen del i anskaffningsvärdet på tillgångar. Räntekomponenten i leasingbetalningar är i förekommande fall redovisad i resultaträkningen genom effektivräntemetoden.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida kassaflödena under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits och som är en del av effektivräntan.

Finansiella valutakursvinster och förluster redovisas netto.

Skatter, se not 13

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom i fall där underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I dessa fall redovisas även den tillhörande skatten i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på årets skattepliktiga resultat. Det kan skilja sig från årets redovisade resultat före skatt eftersom justering sker för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster samt temporära skillnader. Den aktuella skatten beräknas enligt den skattesats som gäller vid taxeringen med beaktande av de lokala skatteregler som finns i

de länder där moderbolaget eller dotterföretagen är verksamma. I balansräkningen redovisas skattefordran eller skatteskuld för aktuell skatt som kortfristig. Ledningen utvärderar löpande de yrkanden som gjorts i självdeklarationen där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Om så bedöms lämpligt avsätts belopp som sannolikt ska betalas till skattemyndigheten. Aktuell skatt inkluderar även justering av inkomstskatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värdet på uppskjuten skatt beräknas baserat på när de temporära skillnaderna förväntas realiseras med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill.

Koncernens skattekostnader påverkas av de bokslutsdispositioner och andra skattemässiga dispositioner som görs i de enskilda koncernbolagen. Härtill kommer utnyttjandet av tidigare uppkomna eller i förvärvade bolag ingående skattemässiga underskott. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag, temporära skillnader och skattelättnader aktiveras i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas i framtiden. Värdet på uppskjutna skattefordringar skrivs ner när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Immateriella anläggningstillgångar, se not 14

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv på de kassagenererande enheter som förväntas gynnas av synergier från förvärvet.

Goodwillvärdet följs fortlöpande. Behovet av nedskrivning provas en gång per år, eller oftare om någon omständighet indikerar att tillgångens värde kan ha minskat. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Utveckling

I koncernen redovisas utgifter för utveckling av programvara för eget bruk som en immateriell tillgång endast under förutsättning att produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar, och förutsättningar finns att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda. Avskrivningen påbörjas när produkten tas i bruk och fördelas över den tid produkten ger ekonomiska fördelar. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som en kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till fördel och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Den enda tillgången som inte bedöms ha en bestämbar nyttjandeperiod är varumärket Iver som följaktligen redovisas till anskaffningsvärde.

Det redovisade värdet för en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen eller avyttringen av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid bort-

tagande från balansräkningen utgörs av skillnaden mellan tillgångens bokförda värde och försäljningspris. Det realisationsresultat som uppstår när tillgången tas bort från balansräkningen redovisas som övrig rörelseintäkt alternativt övrig rörelsekostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i Rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna omprövas årligen alternativt vid behov.

Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Se beräknade nyttjandeperioder i tabell nedan.

Kontraktstillgångar, se not 15

Enligt IFRS 15 finns det två typer av kontraktskostnader där en tillgång måste redovisas; i) utgifter för att erhålla ett kontrakt, och ii) utgifter för att fullgöra ett kontrakt.

Tillkommande kostnader för att erhålla ett kontrakt redovisas som en tillgång om koncernen förväntar sig att få täckning för dessa, antingen direkt genom ersättning eller indirekt genom den inneboende marginalen i kontraktet.

Utgifter för att erhålla ett avtal som skulle ha uppstått oavsett om avtalet erhålls eller inte ska redovisas som kostnader när de uppkommer, såvida dessa utgifter uttryckligen påförs kunden, oavsett om avtal erhålls eller inte.

Utgifter för att fullgöra ett avtal aktiveras om i) utgifterna har direkt samband med avtalet, ii) utgifterna skapar/förbättrar resurser som kommer att användas för att uppfylla prestationsåtagandet i framtiden och iii) utgifterna förväntas återvinnas. Dessa kostnader inkluderar direkt arbetskraft, direktmaterial, fördelning av kostnader som är direkt relaterade till avtalet, kostnader som uttryckligen debiteras kunden och andra kostnader som endast uppstår på grund av att företaget ingick avtalet. För att kostnaderna ska uppfylla kriteriet "förväntas återvinnas" måste kostnaderna antingen uttryckligen ersättas enligt kontraktet eller återspeglas i prissättningen på kontraktet och återvinnas genom marginal.

Kostnader som hänförs till tidigare prestation eller prestationsförpliktelser som redan har överförs till kunden och som redan har kostnadsförts kan dock inte aktiveras.

IFRS 15 kräver att dessa kostnader redovisas som en anläggningstillgång och skrivs av på systematisk basis som överensstämmer med överföringen till kunden av de varor eller tjänster som tillgången avser. Posten påverkar kassaflödet (investeringsverksamheten) negativt.

Förlustkontrakt

Ett kontrakt är ett förlustkontrakt om Ivers oundvikliga utgifter för att uppfylla sina förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna av det. Med de oundvikliga utgifterna menas det lägsta av å ena sidan utgifterna för att fullfölja kontraktet och å andra sidan skadestånd eller liknande ersättningar om kontraktet inte fullföljs.

I utgifterna för att fullfölja kontrakt ingår utgifter som hänförs sig direkt till kontraktet. Utgifter som hänförs sig direkt till ett kontrakt består av både 1) tillkommande utgifter för att fullfölja detta kontrakt,

till exempel för direkt arbete och material, och 2) en fördelning av andra utgifter som hänförs sig direkt till fullföljandet av ett kontrakt, till exempel en fördelning av avskrivningskostnaden för en materiell anläggningstillgång som används för att fullfölja bland annat det kontraktet.

Innan en särskild avsättning för ett förlustkontrakt fastställs skriver Iver ned värdet på de tillgångar som används för att fullfölja kontraktet, för att återspegla inträffad värdeminskning, i enlighet med IAS 31.

Materiella anläggningstillgångar, se not 16

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar justerade för eventuella nedskrivningar. Historiskt anskaffningsvärde består av köpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation och konsulttjänster.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen eller avyttringen av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer när tillgång tas bort från balansräkningen utgörs av skillnaden mellan tillgångens bokförda värde och försäljningspris. Det realisationsresultat som uppstår när tillgången tas bort från balansräkningen redovisas som övrig rörelseintäkt alternativt övrig rörelsekostnad.

Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över materiella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna omprövas årligen alternativt vid behov. Mark skrivs inte av då den bedöms ha en oändlig nyttjandeperiod.

Avskrivningsbara materiella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna, se tabell nedan.

Avskrivningsperioder för förbättringsarbeten på hyrd lokal utgår från avtalad hyresperiod.

Leasingavtal, se not 17 och 26

Med leasingavtal menas ett avtal där man överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om man är rimligt säker på att nyttja de optionerna. Vid bedömning av leasingperioden övervägs både affärsstrategi och avtalsspecifika incitament för att fastställa om koncernen är rimligt säker att nyttja optionerna.

Vid den initiala redovisningen av ett leasingkontrakt är värdet på nyttjanderättstillgången och leaseingskulden vanligtvis lika stort. Varje

Beräknade nyttjandeperioder för immateriella tillgångar

Balanserade utvecklingskostnader	3-10 år
Kundrelationer	5-15 år
Licensrättigheter	3-5 år
Teknologi	10 år
Utgifter för att fullfölja avtal	3-5 år

Beräknade nyttjandeperioder för materiella tillgångar

Byggnader	50 år
Byggnadsinventarier	5-10 år
Förbättringsarbeten på annans fastighet	5-10 år
Maskiner och tekniska anläggningstillgångar	5-10 år
Inventarier och installationer	3-5 år

Noter, koncernen

leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av leasingskulden. Räntan redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast ränta på den underliggande leasingskulden.

Koncernen leasar mestadels tillgångar inom kategorierna "byggnader" (datahallar och kontor), "inventarier" (servrar, storage, nätverk etc.) och "bilar". Leasingavtalen innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Värdering av nyttjanderättstillgången

Vid inledningsdatumet redovisar Iver en nyttjanderättstillgång som motsvarar rätten till att använda den underliggande tillgången. Nyttjanderättstillgången värderas vid inledningsdatumet till anskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader.

Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderättstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under leasingperioden, förutsatt att Iver inte är rimligt säkra på att man kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid slutet av leasingperioden. För de avtal där Iver är rimligt säkra att överta äganderätten skrivs nyttjanderättstillgången av över den underliggande tillgångens ekonomiska livslängd. Nyttjanderättstillgångar presenteras på egna rader i de finansiella rapporterna.

Värdering av leasingskulden

Vid inledningsdatumet redovisar Iver en leasingskuld som är hänförlig till koncernens skyldighet att utföra leasingbetalningar. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning, om Iver är rimligt säker på att utnyttja dessa optioner. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

Leasingskulden utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna på leasingkontraktet. I de fall där koncernen lätt kan fastställa den implicita räntan för ett leasingavtal diskonteras leasingbetalningarna med den implicita räntan, i alla andra fall används den marginella låneräntan. Koncernen fastställer sina marginella låneräntor baserat på den ekonomiska miljö där avtalet finns och baserat på leasingperioden. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Leasingskulden omräknas även vid en eventuell omprövning eller ändring av leasingavtalet.

Iver gör en omvärdering av leasingskulden vid tidpunkten då det sker en ändrad bedömning av att nyttja en förlängningsoption, uppsägningsoption eller en köpoption. Vid denna typ av omvärdering av leasingskulden kommer de ändrade leasingavgifterna att diskonteras med en ändrad diskonteringsränta. Leasingskulden omvärderas även när leasingavgifterna förändras till följd av att ett underliggande index eller ränta förändras. Denna typ av omvärdering sker dock med en oförändrad diskonteringsränta. Leasingskulder presenteras på egna rader i de finansiella rapporterna. Leasingskulden delas upp på kortfristiga och långfristiga leasingskulder i balansräkningen.

Finansiella instrument, se not 24, 25 och 27

Finansiella instrument som redovisas i Rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, räntebärande skulder och övriga skulder.

Redovisning i och borttagande från Rapport över finansiell ställning
En finansiell tillgång eller en finansiell skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtals-

mässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i Rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Initialt värderas finansiella tillgångar och skulder till anskaffningsvärde motsvarande verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader. Undantag är finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, som initialt redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

En finansiell tillgång tas bort från Rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från Rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i Rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången, förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper, då likviddagsredovisning tillämpas.

Efterföljande värdering

Efter det första redovisningstillfället värderas alla tillgångar som omfattas av IFRS 9 till 1) Upplupet anskaffningsvärde 2) Verkligt värde via övrigt totalresultat eller 3) Verkligt värde via resultaträkningen.

Vilken värderingskategori som en tillgång omfattas av styrs dels av företagets affärsmodell, dels vilka kontraktsevenliga kassaflöden företaget kommer att erhålla från den finansiella tillgången.

Likvida medel består av omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Iverkoncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras i nedan nämnda kategorier.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Räntetäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapport över finansiell ställning redovisas direkt i resultaträkningen inom finansnettot tillsammans med valutakursresultatet.

Skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde är alla andra skulder än de som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Räntekostnader från finansiella skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas som finansiella kostnader genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapport över finansiell ställning redovisas direkt i resultaträkningen inom finansnettot tillsammans med valutakursresultatet.

I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut samt övriga räntebärande skulder. Kundfordringar redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, med avdrag för förlustreserv. Leverantörsskulder, som har en kort förväntad löptid, värderas till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar och skulder som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Förändringar i det verkliga värdet av finansiella tillgångar/skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett

säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Skuldinstrument som ingår i kategorin är tilläggsköpeskillingar.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av huruvida det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde. Om en indikation på värdenedgång finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Om återvinningsvärdet inte kan fastställas för en enskild tillgång ska man avgöra vilken som är den minsta grupp av tillgångar (kassagenererande enheter, KGE) som ger upphov till inbetalningar som i hög grad är beroende av andra tillgångar. Återvinningsvärdet för en tillgång eller KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde, där nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden före skatt.

Med återvinningsvärde avses det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera med en räntesats som återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de kassagenererande enheternas specifika risker. Denna räntesats bedöms motsvara Ivers vägda kapitalkostnad.

Bedömning av redovisat värde sker på annat sätt för varulager samt skattefordringar. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivning av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9.

Nedskrivning av goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar

Värdet på goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om det finns indikationer på att en tillgång har minskat i värde fastställer koncernen tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen oavsett om en indikation på värdenedgång föreligger eller ej.

En nedskrivning belastar rörelseresultatet och redovisas när redovisat värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning fördelas i första hand till goodwill. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För utförlig beskrivning, se not 14.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde med förändringar via resultaträkningen. Vid varje rapporteringstidpunkt redovisar koncernen en reservering för de förväntade kreditförlusterna. Värderingen av de förväntade kreditförlusterna återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp när det finns bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Om det konstateras att en kund på grund av obestånd inte kan betala sina skulder eller på goda grunder inte bedöms kunna infria sina skulder, görs avsättning direkt för hela den konstaterade eller befarade förlusten. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för osäkra kundfordringar baseras på en matris med förväntade kreditförluster över fordrans löptid. Nedskrivning av kundfordringar redovisas som övrig kostnad och återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort reducerar övriga kostnader. För mer information se not 20 Finansiella risker.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Finansiella tillgångar skrivs bort när det inte längre föreligger

rimlig förväntan om betalning, exempelvis när en gäldenär har misslyckats att uppfylla en återbetalningsplan eller fordran har förfallit över ett visst antal dagar. När lån och fordringar har skrivits bort, genomförs fortsatta åtgärder i försök att återkräva fordran. Om en tidigare bortskriven fordran återvinns redovisas beloppet i resultaträkningen.

Varulager, se not 19

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspriset efter avdrag för leverantörsrabatter hänförliga till artiklar i varulager. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra direkta kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in först ut-principen (FIFO). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det förväntade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för försäljningskostnader.

I varulagret inräknas endast kuranta varor. Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror.

Likvida medel

I koncernens likvida medel ingår koncernens behållning på koncernkonton och övriga bankkonton inklusive valutakonton och pengar på väg. Likvida medel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta innebär att koncernens likvida medel endast är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är den bästa bedömningen av det belopp som beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. När effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Ivers likvida medel omfattar banktillgodohavanden.

Ansvarsförbindelser och eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. En eventalförpliktelse kan även utgöras av en befintlig förpliktelse som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget tillämpas konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Förtida tillämpning av ny eller reviderad IFRS och tolkningsuttalanden har inte skett.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan Rapport över totalresultat, Rapport över förändringar i eget kapital och Rapport över kassaflöden

Noter, koncernen

baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Dotterföretag, se not 35

Andelar i intresse- och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernen däremot redovisas transaktionsutgifterna direkt i resultatet.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetaagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasegivare redovisas som operationella leasingavtal.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositionerna till uppskjuten skattekostnad.

Not 2. Kritiska bedömningar och uppskattningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden avseende framtiden. Företagsledningen gör sina bedömningar utifrån tidigare erfarenheter och antaganden som med hänsyn till omständigheterna bedöms som rimliga och realistiska. Användningen av sådana uppskattningar och antaganden påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar. Nedan sammanfattas de redovisningsprinciper som vid sin tillämpning kräver mer omfattande bedömningar från företagsledningens sida vad gäller uppskattningar och antaganden i frågor som till sin natur är svårbedömbara.

Fastställande av nyttjandeperioder på immateriella tillgångar

Nyttjandeperioden har fastställts som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas. För de fall där nyttjandeperioden bedöms bestämbar sätts nyttjandeperioden till den tidsperiod under vilken tillgången bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bolagets bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 14 Immateriella tillgångar. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill. Koncernledningen bedömer dock att rimligt möjliga förändringar i dessa antaganden inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig

skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Skatter, underskottsavdrag

Underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattepliktiga överskott. Huvuddelen av koncernens underskottsavdrag härrör sig från Sverige. Ingen tidsgräns för utnyttjande av underskotten finns. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Rörelseförvärv

Iver genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och kulder värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar är övervärderade.

Optioner avseende andelar utan bestämmande inflytande

Iver innehade den 31 december 2021 köp- och sälloptioner avseende andelar utan bestämmande inflytande, vilka avtalats om i samband med rörelseförvärv. Såväl köp- som sälloptionerna innebar en rätt för Iver att förvärva eller för innehavaren utan bestämmande inflytande att sälja resterande aktier under en tvåårsperiod.

Baserat på överenskommelser i aktieägaravtal och villkor i bolagsordningar för de berörda enheterna har företagsledningen bedömt att Iver enbart har ägarintresse i de aktier som redan transfererats till Iver. Iver har, baserat på omständigheterna och villkoren relaterat till optionerna, valt att redovisa dessa med utgångspunkt i IFRS 10 och har gjort ytterligare val vilket innebär att, till optionerna hänförliga andelar utan bestämmande inflytande, elimineras i rapport över finansiell ställning. Vidare redovisas en skuld avseende det bedömda framtida lösenpriset. Skillnaden mellan andel utan bestämmande inflytande och skuld redovisas direkt mot eget kapital. Iver har bedömt att detta sätt att redovisa optionerna ger en rättvisande bild av innehavet. Andra val grundat på andra bedömningar hade medfört andra effekter i koncernens redovisning.

Villkorade köpeskillingar

En villkorad köpeskillning i samband med förvärv är ofta beroende av framtida finansiell utveckling kopplad till den förvärvade verksamheten. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa antaganden vilket innebär att tidigare redovisad villkorad köpeskillning ändras. Villkora köpeskillningar har initialt redovisats i förvärvsanalysen, och har inte medfört någon resultat effekt under 2021.

Antaganden vid beräkningar av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Koncernen har leasingavtal som innefattar förlängning- respektive uppsägningsoptioner. En bedömning görs för att fastställa om det är rimligt säkert att nyttja en option genom att beakta alla relevanta faktorer som skapar ekonomiska incitament att antingen förlänga eller säga upp ett leasingavtal.

Diskonteringsränta

Koncernen använder en implicit låneränta som motsvaras av räntan på förvärvslån med hänsyn tagen till den riskfria räntan.

Not 3. Upplysningar om närstående

Moderbolaget ägs till 56,7 procent av Gilfoyle Investment S.à r.l. och till 14,5 procent av Navcon Holding AB. Resterande aktier ägs av personal och personer som innehar eller haft ledande befattningar inom koncernen. Moderbolaget och koncernen har därmed en närstående relation med Gilfoyle Investment S.à.r.l. och Navcon Holding AB där dessa bolag har bestämmande inflytande.

Moderbolaget har haft närstående transaktioner med Gilfoyle

Investment S.å.r.l i form av aktieägarlån. Transaktioner mellan moderbolaget och dess ägare har skett på marknadsmässiga villkor.

I övrigt har det inte förekommit några transaktioner med andra bolag där Gilfoyle Investment S.å.r.l eller Navcon Holding AB har ett bestämmande inflytande.

Transaktioner mellan koncernbolagen har skett på marknadsmässiga villkor.

Not 4. Förvärvade verksamheter

Förvärv innevarande år

De under året förvärvade bolagen omsatte tillsammans 1 010,1 mkr under verksamhetsåret 2021-06-23 – 2021-12-31 och hade ett resultat före avskrivningar om 41,4 mkr. Förvärven har redovisats enligt förvärvsmetoden varvid den totala köpeskillingen har fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Förvärvsgoodwill är hänförlig till de förvärvade bolagens starka marknadspositioner, synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet samt bolagens bedömda framtida intjäningsförmåga. Total köpeskillning för förvärven uppgick till 3 863,7 mkr och total kassaflödespåverkan var 3 333,0 mkr. Transaktionskostnader uppgick till 59,7 mkr, vilka redovisas i resultaträkningen under "Övriga externa kostnader". Utöver nedan beskrivna förvärv, förvärvades även lagerbolaget Gilfoyle Bidco AB (nu namnändrat till Iver Management AB), utan egen verksamhet. Bolaget bidrog negativt till koncernen med 5,1 mkr.

Förvärv av Iver Holding AB med dotterbolag

Den 6 september 2021 förvärvade dotterbolaget Gilfoyle Bidco AB (nu namnändrat till Iver Management AB), Iver Holding AB (namnändrat till Iver Holding Vilande AB) med dotterbolagen Iver Management AB (nu namnändrat till Iver Management Vilande AB och fusionerat in i Iver Sverige AB), Iver Sverige AB, Iver Väst AB (nu fusionerat in i Iver Sverige AB), Iver Workplace AB, City Network International AB, Aztek Group AS och Elits Global Group AB (nu namnändrat till Elits Consulting AB) och deras respektive dotterbolag. Se även vidare under not 35, Andelar i koncernföretag. Säljare var EQT Private Equity – Mid Market Europe Fund och personer med ledande befattningar i Iverkoncernen. Förvärvet omfattade samtliga aktier i bolaget. Tillträdet skedde den 6 september, från vilken tidpunkt Iver har det bestämmande inflytandet över det förvärvade företaget. Förvärvet har finansierats genom lånade medel, aktieägarlån samt återinvestering från tidigare aktieägare.

Motivet för förvärvet är att med hjälp av Iverkoncernens starka position (med stor andel av återkommande intäkter) och strategiska riktning skapa en stark nordisk spelare med europeiska tillväxtambitioner. Fortsatt fokus kommer att vara på att transformera och stärka bolaget genom fortsatt homogenisering och ökad förädlingsgrad av Ivers tjänsteerbjudande samt accelerera tillväxt genom betydande investeringar. Förvärvets intäkter och kostnader har konsoliderats i Iver Groups koncernredovisning från den 6 september 2021. Under den tid som verksamheten konsoliderats i Iver Groups redovisning har förvärvet bidragit med totalt 998,2 mkr i nettoomsättning och ett resultat före avskrivningar om 40,0 mkr. Koncernen Iver Holding Vilande AB hade en omsättning under 2021 (kalenderår) som uppgick till 2 745,7 mkr och rörelseresultat uppgick till 244,4 mkr med hänsyn tagen till IFRS justeringar.

Iver har kontor på ett 20 tal platser i Sverige och Norge. Iverkoncernen är en ledande leverantör av multi-cloud-lösningar i Norden för att realisera digital transformation för företag och organisationer med höga krav på IT-infrastruktur, regelefterlevnad och cybersäkerhet. Iverkoncernen skapades av EQT genom förvärvet av DGC (som kort därefter förvärvade Candidator). Under EQT:s ägande stärkte Iverkoncernen sin position i Sverige och Norge och utvecklades till att bli en av de ledande aktörerna på marknaden. Iverkoncernen har de senaste åren haft stark organisk tillväxt och kontinuerligt vunnit marknadsandelar. Den organiska tillväxten har kompletterats med en ambitiös förvärvsstrategi och har utöver de två ovan nämnda förvärven genomfört ett antal strategiska förvärv i Sverige och Norge. Iverkoncernen har idag ett komplett erbjudande inom IT-outsourcing med stort fokus

på områden med hög tillväxt som digital transformation, multi-cloud, cybersäkerhet och DevOps-tjänster. Ivers multi-cloud-erbjudande inkluderar globala molnleverantörer som Microsoft och Amazon och förstärks ytterligare av tjänsten Compliant Cloud för kunder med höga krav på regelefterlevnad.

Förvärv av Nogui Teknik AB

Den 31 oktober 2021 förvärvade dotterbolaget Iver Management AB Nogui Teknik AB. Säljare av bolaget var Centrera Holding AB. Förvärvet omfattade samtliga aktier i bolaget. Tillträdet skedde den 31 oktober, från vilken tidpunkt Iver har det bestämmande inflytandet över det förvärvade företaget.

Genom förvärvet av Nogui stärker Iver sin position som den ledande leverantören inom digitalisering för företag med höga krav på kunskapsbaserad applikationsdrift, informationssäkerhet och regelefterlevnad inom främst sjuk- och hälsovård. Ivers kompetens och erbjudande stärks bland annat inom programmerbar infrastruktur (IaC) och utvecklingsnära tjänster. Med förvärvet breddar Iver även sin kundbas med flera spännande kunder från såväl privat som offentlig sektor inom den prioriterade vertikalen vård och hälsa. Köpeskillingen har finansierats genom lånade medel samt återinvestering från tidigare aktieägare. Förvärvets intäkter och kostnader har konsoliderats in i Iver Groups koncernredovisning från den 31 oktober 2021. Under den tid som verksamheten konsoliderats i Iver Groups redovisning har förvärvet bidragit med totalt 11,9 mkr i nettoomsättning och ett resultat före avskrivningar om 6,4 mkr. Nogui Teknik AB:s omsättning under 2021 (kalenderår) uppgick till 56,3 mkr och rörelseresultat uppgick till 29,2 mkr med hänsyn tagen till IFRS justeringar. Nogui är baserade i Enskede och levererar tjänster baserade på de senaste teknikerna inom privata molntjänster och kunskapsbaserad applikationsdrift.

Följande tillgångar och skulder har förvärvats under verksamhetsåret

Tillgångar och skulder vid förvärven	Iver Holding AB	Nogui AB	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	61 396	-	61 396
Kundrelationer/avtal	1 523 180	16 494	1 539 674
Teknologi	102 483	4 104	106 587
Varumärke	89 617	-	89 617
Materiella anläggningstillgångar	93 398	7 340	100 738
Nyttjanderättstillgångar	313 688	496	314 184
Lager	11 308	-	11 308
Fordringar	394 307	13 962	408 270
Likvida medel	104 160	8 574	112 734
Uppskjuten skatt	-386 848	-6 082	-392 930
Räntebärande skulder	-1 887 267	-496	-1 887 763
Övriga skulder	-749 423	-8 623	-758 046
Förvärvade nettotillgångar	-330 001	35 769	-294 232

Köpeskillning för förvärven	Totalt
Kontant erlagd köpeskillning	3 863 743
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	294 232
Goodwill	4 157 976

Kassaflödeseffekt	Totalt
Kontant erlagd köpeskillning	3 863 743
Avgård förvärvade likvida medel	112 734
Återinvestering	-417 181
Nettokassaflöde från förvärvet	3 333 828

Noter, koncernen

Not 5. Rörelsens intäkter

Nettoomsättningen för koncernen fördelar sig på rörelsegränar enligt nedan, tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Avtal, MRR (Monthly recurring revenue)	545 572
Avtal, MRU (Monthly recurring usage)	125 041
Tid och projektintäkter	208 264
Hårdvara, mjukvara	117 035
Summa nettoomsättning	995 912

Ivers avtalsintäkter (MRR) omfattar flera tjänsteområden, allt från skalbara kapacitetstjänster där kunden bara köper den datakapacitet den behöver, till komplett outsourcing av kundens IT-stöd, samt applikationsutveckling och säkerhetslösningar. Intäkterna baseras till allra största del på fleråriga avtal med kunder vilka skapar repetitiva intäkter över tid. Införandeprojekt ses som en integrerad del av ett efterföljande driftavtal, och redovisas linjärt över avtalsperioden. Iver erbjuder även kompletterande konsulttjänster och hårdvaruförsäljning där intäkten tas vid färdigställande alternativt vid leverans.

Ivers avtalsintäkter (MRU) omfattar till största del "WaaS tjänster för arbetsplats som tjänst, som bygger på att kunden ser behov av att kunna nyttja tjänsten under en längre period men där underliggande avtal inte inkluderar något volymåtaganden. Avtalsintäkten är därför inte garanterad på samma sätt som MRR intäkten. I kategorin ingår även IaaS, som baseras på kundens faktiska konsumtion.

Nettoomsättningen för koncernen fördelar sig på geografiskt område enligt nedan, tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Sverige	833 416
EU	36 469
Icke EU	126 027
Summa nettoomsättning	995 912

Övrig omsättning	
Vidarefakturerings	2 554
Provisioner	6 412
Valutakursvinst	3 247
Övriga rörelseintäkter	1 967
Summa	14 180

Not 6. Statliga bidrag

Med statliga bidrag inom Iver avses lönebidrag och sjuklöneersättning. Dessa redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att Iver kommer att uppfylla de villkor som är förbundna med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. I posten "Övriga bidrag" ingår utbetalning från Fora avseende konsolideringsmedel som finns inom kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS.

Tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Lönebidrag	341
Sjuklöneersättning	936
Övriga bidrag	290
Summa	1 566

Not 7. Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretagen

Moderbolagets intäkter från koncernföretag uppgick till 92 554 tkr och avser ränteintäkter. Moderbolaget har inga kostnader från koncernföretag.

Koncerninterna intäkter och kostnader som i sin helhet har eliminerats i koncernen uppgår till 52 055 tkr, 26 597 tkr avser konsulttjänster, 16 907 tkr avser Service Agreement och 8 550 tkr övriga tjänster

Not 8. Övriga externa kostnader

Tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Direkta rörelsekostnader	302 853
Övriga externa tjänster	112 258
Övriga kostnader	46 547
Summa	461 658

Av kostnaderna ovan avser 7 868 tkr forskning och utveckling.

Not 9. Ersättning till revisor

Tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Ernst & Young	
Revisionsuppdrag	629
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	136
Skatterådgivning	109
Övriga tjänster	3 709
Summa ersättning till revisorer	4 583

Övriga revisionsbolag	
Revisionsuppdrag	57
Summa ersättning till revisorer	57

Ersättning för revisionsuppdrag enligt tabellen ovan avser den lagstadgade revisionen.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser tillkommande så kallade kvalitetssäkringstjänster vilket bland annat omfattar granskning i samband med exempelvis fusion och förvärvsanalyser. Övriga tjänster avser i sin helhet transaktionskostnader.

Not 10. Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2021-06-23 – 2021-12-31	Varav kvinnor
Kanada	9	22%
Norge	155	8%
Polen	11	20%
Sverige	1 289	16%
Tyskland	3	-
Österrike	1	-
Totalt antal anställda	1 469	15%

Löner och ersättningar, tkr

Löner och ersättningar till styrelse och vd	1 619
Löner och ersättningar till övrig personal	280 402
Summa löner och ersättningar	282 021

Sociala kostnader, tkr

Pensionskostnader för styrelse och vd	532
Pensionskostnader för övriga anställda	26 481
Övriga sociala kostnader	85 961
Summa sociala kostnader	112 974

Könsfördelning styrelse och bolagsledning

Styrelse	7	29%
Ledning	15	7%

Not 13. Skatter

Tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Uppskjuten skatt	14 640
Aktuell skatt	-1 282
Skatt hänförlig till tidigare år	-2 184
Redovisad skattekostnad	11 175

Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats	2021-06-23 – 2021-12-31	Procent
Resultat före skatt	-232 210	
Skatt enligt gällande skattesats	47 835	-20,6
Aktuell inkomstskatt från tidigare år	-2 184	0,9
Schablonintäkt periodiseringsfonder	775	-0,3
Justering för skillnader i skattesats utlandet	311	-0,1
Ej avdragsgilla poster	-558	0,2
Ränteavdragsbegränsning ¹	-35 005	15,1
Summa	11 175	4,8

1. Ingen uppskjuten skattefordran har redovisats avseende skatteeffekten av framtida möjlighet till avdrag. Underskotten avseende ränteavdragsberäkningen är begränsad till 2027.

Not 11. Av- och nedskrivningar

Tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Immateriella tillgångar	61 766
Materiella tillgångar	14 005
Nyttjanderättstillgångar	50 138
Summa	125 909

Not 12. Finansiella kostnader

Tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Räntekostnader	140 705
Valutakursdifferenser	-435
Arrangement fee	7 111
Övrigt	114
Summa	147 495

Av räntekostnaderna är 40 650 tkr hänförliga till förvärvslån 93 510 tkr till aktieägarlån 5 124 tkr till leasing och 1 421 tkr övriga räntekostnader.

Noter, koncernen

Redovisade uppskjutna skattefordringar, tkr	2021
Skattereduktion anläggningstillgångar 2022	1 154
Direktpension	572
Omprövning	787
Övriga temporära skillnader	2 538
Summa	5 051

Redovisade uppskjutna skatteskulder, tkr	2021
Obeskattade reserver	35 008
Kundrelationer & teknologi	329 541
Varumärke	18 461
Nyttjanderättstillgångar	278
Summa	383 288

Förändring uppskjuten skatt, tkr	2021-06-23	Förvärv	Valuta-justering	Resultatpåverkan		Totalt 2021-12-31
				Avsättning	Upplösning	
Skattereduktion anläggningstillgångar 2022	-	-	-	1 154	-	1 154
Direktpension	-	264	-	308	-	572
Omprövning	-	-	-	787	-	787
Övriga temporära skillnader	-	741	53	1 744	-	2 538
Obeskattade reserver	-	-36 345	-	-	1 337	-35 008
Kundrelationer & teknologi	-	-339 130	-	-	9 589	-329 541
Varumärken	-	-18 461	-	-	-	-18 461
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	-278	-278
Summa	-	-392 930	53	3 993	10 647	-378 237

Not 14. Immateriella anläggningstillgångar och nedskrivning

Immateriella anläggningstillgångar 2021, tkr	Goodwill	Kundrelationer	Teknologi	Varumärke	Avtals-tillgångar	Balanserade utgifter för tekniska installationer	Licens-rättigheter	Summa immateriella anläggningstillgångar
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-	-	-	-	-
Anskaffningar rörelseförvärv	4 157 975	1 539 674	106 587	89 617	51 247	869	9 280	5 955 249
Anskaffningar	-	-	-	-	8 122	-	-	8 122
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-794	-	-57	-851
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	41	-	-	41
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 157 975	1 539 674	106 587	89 617	58 616	869	9 223	5 962 562
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	794	-	57	851
Årets avskrivningar	-	-43 055	-3 492	-	-7 857	-193	-1 410	-56 007
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-10	-	-	-10
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-43 055	-3 492	-	-7 073	-193	-1 353	-55 166
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-5 759	-	-	-5 759
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-5 759	-	-	-5 759
Redovisat värde 31 december 2021	4 157 975	1 496 619	103 095	89 617	45 784	676	7 870	5 901 636

Beloppet för "Balanserade utgifter för tekniska installationer" utgörs i sin helhet av aktiverat arbete för egen räkning.

Övriga immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för programvaror avser huvudsakligen utgifter för interna stödsystem. Utgifter för att fullgöra ett avtal avser utgifter som har ett direkt samband med kundavtal och som skapar eller förbättrar resurser som kommer att användas för att uppfylla (eller fortsätta att uppfylla) prestationsåtaganden i framtiden, detta under förutsättning att utgifterna förväntas återvinnas. Immateriella anläggningstillgångar avseende teknologi och kundrelationer har båda uppkommit i samband med förvärv. Teknologi avser framtida ekonomiska fördelar genom internt utvecklad teknologi, och kundrelationer avser avtal med kunder för framtida leverans av tjänster inom IT-drift. Nyttjandeperioder för samtliga immateriella anläggningstillgångar utom goodwill är begränsade och beskrivs i not 1.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp omsättning och rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån "Iver Legacy", "Iver Transformation Services" och "City Network". Koncernens bedömning är att de tre tjänsteområdena utgör Ivers kassagenererande enheter (KGE). Alla KGE innehåller goodwill som kan anses vara betydande jämfört med koncernens totala redovisade värde på goodwill. Varje KGE representerar affärsverksamhet som tillhandahåller tjänster till utvalda kunder inom sina respektive marknadssegment. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick per den 31 december 2021 till ett bokfört värde om 4 247,6 mkr. I tabellen framgår hur beloppet fördelats mellan KGE.

Iver bedömer löpande om det föreligger en indikation på att något KGE minskat i värde. Prövning av redovisade värden sker genom att återvinningsvärdet beräknas för respektive KGE. Återvinningsvärdet,

vilket utgörs av det högsta av nyttjandevärde och verkligt värde minskat med försäljningskostnader, jämförs med det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. I första hand skrivs goodwill ned.

Nedskrivningsprövningen för Iver baserades på verkligt värde minus försäljningskostnader. Verkligt värdevärderingen är baserad på det avtalade transaktionspriset för EQT:s avyttring av Iver till ICG och förvärvet av Nogui Teknik AB. Ledningen har sedan förvärvstillfällena inte identifierat något nedskrivningsbehov.

Goodwill per KGE, tkr	2021
Iver Legacy	3 568 026
Iver Transformation Services	258 826
City Network	331 123
Summa	4 157 975

Immateriella anläggningstillgångar ¹ per KGE, tkr	2021
Iver Legacy	89 617
Summa	89 617

1. Immateriella anläggningstillgångar avser varumärken med obestämbar nyttjandeperiod som därmed inte skrivs av. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod avser nyckeltillgångar för de dotterföretag som har värderat dessa tillgångar. Arbetet med att förbättra och utveckla varumärkena sker fortlöpande. Nettokassaflöden som varumärkena genererar förväntas inte upphöra inom en överskådlig framtid. Varumärkena anses därför ha obestämbara nyttjandeperioder.

Not 15. Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar ¹ , tkr	2021-12-31
Ingående avtalstillgångar	-
Förvärvade avtalstillgångar	51 247
Under året aktiverade kostnader	8 122
Avskrivning på årets ingående avtal	-7 857
Nedskrivning, förlustkontrakt	-5 759
Omräkningsdifferens	31
Utgående avtalstillgångar	45 784

Avtalsskulder ² , tkr	
Ingående avtalsskulder	-
Förvärvade avtalsskulder	36 356
Under året periodiserade intäkter	6 023
Intäkter intäktsförda under året hänförliga till tidigare uppfyllda prestationsåtaganden	-6 340
Förlustkontrakt	0
Konkurs	0
Utgående periodiserade intäkter över tid	36 039

1. Klassificering i rapport över finansiell ställning: Avtalstillgång, immateriell tillgång.

2. Klassificering i rapport över finansiell ställning: Avtalsskuld, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Avtalstillgångar och skulder avser införandeprojekt som i sin helhet är integrerade med efterföljande driftavtal. Ökningen av både avtalstillgången och avtalsskulden förklaras av nya kunder. Ca 69 procent av kvarvarande prestationsåtaganden förfaller inom ett år från balansdagen.

Noter, koncernen

Not 16. Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar 2021, tkr	Byggnader	Mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier och installationer	Förbättrings- arbeten på hyrd lokal	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-	-	-
Anskaffningar rörelseförvärv	9 977	1 556	68 499	15 698	5 006	100 737
Anskaffningar	-	-	7 376	2 102	5 041	14 518
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-677	-204	-4 500	-5 381
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	189	78	2	270
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 977	1 556	75 388	17 674	5 549	110 144
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	2 774	2 774
Årets avskrivningar	-87	-25	-11 205	-2 037	-652	-14 005
Omräkningsdifferens	-	-	-140	-44	-	-184
Utgående ackumulerade avskrivningar	-87	-25	-11 345	-2 081	2 122	-11 415
Redovisat värde 31 december 2021	9 891	1 532	64 043	15 593	7 671	98 729

Maskiner och tekniska anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar som brukas i själva leveransen till kund, medan inventarier och installationer avser tillgångar avsedda till stöd för leveransen samt försäljning och administration.

Not 17. Nyttjanderättstillgång

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner och IT-utrustning.

Leasing av lokal

Koncernen leasar lokaler för kontor och datahallar, där leasingavtalen normalt har en löptid på mellan tre och tio år. Leasingavtalen innehåller variabla leasingavgifter som t ex. el, kyla och fastighetsskatt som inte klassas som leasingkomponent.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner respektive uppsägningsoptioner som koncernen kan utnyttja respektive inte utnyttja upp till mellan 9 månader och ett år innan utgången av den icke-uppsägningsbara leasingperioden. Huruvida det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas fastställs från lokal till lokal. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att en option kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll. Som senast sker förlängning av leasingavtalet vid optionens förfall.

Leasing av fordon och övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder om normalt 3 år. Koncernen har gjort bedömningen att bilarna byts ut vart tredje år, och

är därmed rimligt säkra på att inga förlängningsoptioner kommer att nyttjas på leasingavtal av bilar.

Marginell låneränta

Den marginella låneräntan används för att bestämma nuvärdet av den leasade tillgången och skulden och motsvaras av den ränta en låntagare skulle fått betala under en liknande löptid med en liknande säkerhet. Den implicita räntan saknas ofta i operationella leasingavtal, varför koncernen utgår ifrån räntan på förvärvskrediter med hänsyn tagen till den riskfria räntan. Koncernen har inte gjort någon separat bedömning utifrån tillgång utan har gjort bedömningen att det är tillräckligt precist med en marginell låneränta som är uppdelad på olika löptider per land.

Praktiska undantag

Koncernen tillämpar de undantagsregler som finns avseende korttids-leasingavtal (leasingavtal om maximalt 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (leasingkontrakt som understiger 50 tkr). I dessa fall inkluderas inte avtalen i nyttjanderätten eller leasingskulden utan kostnadsförs linjärt under leasingperioden.

I de fall Iver agerar mellanliggande leasinggivare gäller inte ovan undantag.

Nyttjanderättstillgång 2021, tkr	Lokaler	Maskiner	Inventarier	Bilar	Total
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-	-
Tillkommande avtal genom förvärv	118 960	179 968	8 512	6 744	314 184
Tillkommande avtal	74 544	51 182	22 284	71	148 080
Omvärderingar	-	-14	-	-	-14
Avslutade avtal	-235	-1 953	-28	-	-2 216
Omräkningsdifferens	193	283	16	14	506
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	193 462	229 466	30 748	6 828	460 540
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-14 582	-31 808	-2 172	-1 576	-50 138
Avskrivning avslutade avtal	235	635	28	-	898
Omräkningsdifferens	-33	-35	-1	-2	-70
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 380	-31 208	-2 145	-1 577	-49 310
Redovisat värde 31 december 2021	179 082	198 258	28 639	5 251	411 230

Kostnader hänförliga till leasingverksamheten, tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Variabla leasingavgifter	584
Korttidsleasingavtal	1 429
Leasingavtal av lågt värde	26
Avskrivningar	50 138
Räntekostnader	5 124
Summa	57 301

Not 18. Övriga finansiella långfristiga tillgångar

Tkr	2021-12-31
Lämnad deposition ¹	175
Andelar och värdepapper i andra företag	8
Summa	183

1. Lämnad deposition avser hyresdeposition.

Not 19. Varulager

Tkr	2021-12-31
Färdiga handelsvaror	18 675

Not 20. Finansiella risker

Förfallostruktur finansiella skulder 2021, tkr	Inom 1 mån	2–3 månader	4–12 månader	2023	2024	2025	2026	2027 och framåt	Summa
Kreditinstitut	-	60 498	187 121	163 820	125 495	125 152	125 152	2 228 733	3 015 970
Leasing	175 662	118 343	61 390	34 198	23 367	-	-	-	412 960
Övriga	206 936	46 855	27 595	234 580	27 717	29 028	30 479	5 846 182	6 449 372
Förfaller fr o m 2021-12-31	382 598	225 696	276 106	432 598	176 579	154 180	155 631	8 074 915	9 878 302
	4%	2%	3%	4%	2%	2%	2%	82%	

Brygga från diskonterade till odiskonterade skulder

Diskonterade finansiella skulder	5 607 211
Räntor kreditinstitut	908 505
Räntor leasing	23 811
Räntor övriga skulder	3 338 774
Odiskonterade finansiella skulder	9 878 302

Noter, koncernen

Koncernens finansiering och hantering av finansiella risker sker i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. I denna ges riktlinjer för hur finansieringsverksamheten och den finansiella riskhanteringen ska bedrivas inom Iver. De övergripande målsättningarna med finansieringsverksamheten ska vara att i) säkerställa verksamhetens finansiering på kort och lång sikt, ii) kontrollera och begränsa de finansiella riskerna samt iii) uppnå bästa möjliga finansnetto inom ramen för finanspolicy. Finanspolicyen syftar till att ge vd riktlinjer för hur finansieringsverksamheten och den finansiella riskhanteringen skall bedrivas inom Iverkoncernen.

Finansverksamheten ska bedrivas på ett sådant sätt att finansiella risker begränsas. Det innebär bland annat att de finansiella transaktioner som kan förekomma ska utgöra stöd för den löpande verksamheten och inte ske i spekulationssyfte. För verksamheten hos Iver kan följande finansiella risker identifieras: likviditets- eller refinansieringsrisk, ränterisk, valutarisk i form av valutatransaktionsexponering samt kreditrisk avseende kundfordringar.

Sammantaget bedöms koncernens totala exponering för olika finansiella risker vara begränsad.

Likviditets- eller refinansieringsrisk

Med likviditets- eller refinansieringsrisk avses risken att inte kunna uppfylla löpande betalningar som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Ansvaret för koncernens upphandling av central finansiering åligger vd. Koncernen bedriver verksamhet inom kapitalintensiva områden där investeringsbehovet noggrant planeras och följs upp på månadsbasis. Försäljningen genereras i huvudsak av att kunderna tecknar fleråriga avtal med repetitiva intäkter och en väsentlig del av investeringarna är således kunddrivna. Koncernens externa finansiering från kreditinstitut ligger i dotterbolaget Iver Management AB och dotterdotterbolagen finansierar sin verksamhet genom de centrala koncernkontosystemen.

För att begränsa risken och den ekonomiska skadan att Iverkoncernen inte vid varje tidpunkt kan finansiera koncernens verksamhet, ska Iver upprätthålla en god betalningsberedskap genom att hålla en likviditetsreserv, vilken kan omfatta likvida medel, outnyttjade kontokrediter eller avtalade lånelöften. Även minimumnivå på likviditet också satt enligt finanspolicy.

Kundfordringar, tkr	2021-12-31
Kundfordringar	459 460
Reserv osäkra fordringar	-1 978
Summa kundfordringar	457 483

Åldersanalys kundfordringar	2021-12-31
Ej förfallna kundfordringar	309 645
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	132 304
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	5 230
Förfallna kundfordringar >60 dagar	10 331
Summa	457 483

Förfallna fordringar uppgår till 147 838 tkr.

Ränterisk

Ränterisk innebär att förändringar i marknadsräntan påverkar Ivers resultat och kassaflöde negativt. De räntebärande skulderna utgörs av lån hos kreditinstitut, leasingavtal samt aktieägarlån. Ränterisken hanteras genom att i) vd regelbundet följer förändringar avseende räntan i upptagna krediter samt rapporterar om förändringar i räntan får väsentlig resultatpåverkan för koncernen till styrelsen, ii) efterleva de avtalsmässiga krav som finns för koncernen i bankavtalet som skrivits för förvärvskrediterna samt iii) eftersträva en kort räntebindning avseende koncernens skulder.

Räntan på krediterna är kopplade till STIBOR. En ökning av STIBOR med +1 resp. +2 procentenheter ge en effekt om 16,9 mkr resp. 38,2 mkr på helårsbasis. Vid en eventuell nedgång av STIBOR skulle endast en marginell effekt uppstå eftersom låneavtalen utgår från minst 0 i basränta.

Valutatransaktionsexponering

Valutaexponering uppkommer när intäkter och kostnader är i olika valutor. Vid fall där kostnaderna är i annan valuta och intäkten regleras under längre tid i avtal, ska valutatransaktionsexponeringen så långt som möjligt beaktas i avtal med kund.

Iver använder sig av beräkningen för "VaR" (Value at Risk) för att bedöma risken/uppsidan i sin valutaexponering. Bolaget har tittat på sina årliga flöden i Cashpoolen i USD och EURO, använt standardavvikelsen för åren 2020 samt delar av 2021 från Riksbanken för dessa valutor för att komma fram till bolagets valutarisk givet 30 dagars risk. Resultatet framgår i tabellen "Riskanalys valuta". Iver valutasäkrar inte löpande sina inköp och fakturering.

Kreditrisk

Förändringar i den allmänna marknadsmiljön och den globala ekonomin kan innebära förhöjda kreditrisker. Kreditrisker uppstår främst om kunder inte kan uppfylla sina åtaganden gentemot Iver. Enligt Ivers kreditpolicy är finansavdelningen tillsammans med regionansvariga ansvariga för att bedöma kundernas kreditvärdighet, med hänsyn till tidigare erfarenhet, deras ekonomiska ställning och andra relevanta faktorer. Iver bevakar samtliga kunders kreditvärdighet på löpande basis samt följer kundfordringsläget per kund på daglig basis.

Riskanalys valuta	Volym/ år	Antal dagar	Risk/ år
EUR	7 500	30	1 800
USD	13 300	30	5 400
Total risk			7 200

Reserv för förväntade kundförluster

IB	-
Reserver vid förvärv	-5 582
Varav konstaterade kundförluster under året	881
Återförda reserver	3 998
Tillkommande reserver	-1 276
Reserver vid årets slut	-1 978

Not 21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	2021-12-31
Upplupna intäkter	27 094
Förutbetalda kostnader	41 390
Summa	68 484

Ingen del förfaller till betalning senare än ett år efter balansdagen.

Not 22. Likvida medel

Likvida medel utgörs av bankmedel, omedelbart tillgängliga.

Not 23. Eget kapital

	Stamaktier	Pref D	Stam A	Stam B	Stam C	Totalt
Emitterade aktier per 2021-06-23	25 000	-	-	-	-	25 000
Emitterade aktier per 2021-12-31		259 689 114	586 088 003	192 589 479	1 103 366 597	
Röstvärde		1	10	1	2	
Kvotvärde		0,000042	0,000042	0,000042	0,000042	

Aktiekapitalet per 2021-12-31 uppgår till 43 100 kr fördelat på 1 038 366 597 aktier. Samtliga emitterade aktier är fullt betalda och har samma kvotvärde om 0,000042 kr samt berättigar till 1, 10 eller 2 röster vardera enligt ovan tabell. Aktier inom D-gruppen har företrädesrätt till vinstutdelning, därefter har aktier av serie A, serie B och serie C lika rätt till vinstutdelning. Hembudsförbehåll till förmån för ägare av stamaktier av serie C. För mer detaljer hänvisas till Bolagsordningen i Iver Group AB, 559324-0111.

De initiala stamaktierna om 25 000 ingick i en aktiesplit som resulterade i 603 302 929 nya stamakter. Dessa omvandlades sen till 11 016 868 Pref D, 586 088 003 Stam A och 5 198 068 Stam B. Under verksamhetsåret har även ett antal emissioner gjorts.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder om 436 045 tkr som betalats i samband med emissioner, samt aktieägartillskott om 602 303 tkr.

Övriga reserver

Innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländsk verksamhet i annan valuta än SEK.

Balanserat resultat

Balanserat resultat består av upparbetad förlust.

Not 24. Finansiella tillgångar och skulder

Tkr	2021-12-31
Finansiella tillgångar	
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>	
Kundfordringar	457 483
Övriga fordringar	46 529
Likvida medel	304 001
Totala finansiella tillgångar	808 013
Finansiella skulder	
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</i>	
Tilläggsköpeskilling	19 821
Totalt	19 821
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>	
Förvärvslån	2 059 017
Leverantörsskulder	183 508
Leasingskulder	389 148
Andra långfristiga skulder	2 856 247
Övriga finansiella skulder	119 291
Totalt	5 587 390
Totala finansiella skulder	5 607 211

Noter, koncernen

Not 25. Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

Avstämning av skulder hänförliga till finansierings- verksamheten, 2021	2021-06-23	Ej kassaflödespåverkande					Kassaflöde			2021-12-31
		Tillkommande genom förvärv	Tillkommande leasing	Ränta/Arrang- ement fee	Omvärde- ringar	Omföring	Upptagna lån	Arrangement fee	Amortering	
Långfristiga räntebärande lån	-	1 562 475	-	-5 480	-	-	1 975 000	-71 250	-1 562 326	1 898 419
Långfristiga leasingskulder	-	160 163	146 939	-	-	-91 567	-	-	-	215 535
Kortfristiga räntebärande lån	-	21 250	-	-	-	319	210 000	-	-70 970	160 599
Kortfristiga leasingskulder	-	143 875	-	5 124	-2 293	91 567	-	-	-64 660	173 614
Summa	-	1 887 763	146 939	-356	-2 293	319	2 185 000	-71 250	-1 697 957	2 448 165

Skulder till kreditinstitut

Skulden till kreditinstitut uppgår till 2 059,0 mkr där den kortfristiga delen uppgår till 160,6 mkr. Lånen består av Facilitet B uppgående till 1 875 mkr och CAPEX Facilitet 100 mkr som båda löper amorteringsfritt och betalas i sin helhet vid avtalsslut samt en revolverande kortfristig kredit om 160 mkr. Utöver dessa nyttjade krediter finns ej utnyttjad kredit uppgående till 540 mkr.

I samband med ingående av bankavtal och vid upptagande av nya förvärvskrediter betalas en "Arrangement fee". Per 31 december 2021 värderades denna till 76,3 mkr. Till banklånen finns covenant kopplade, vilka alla är uppfylla.

Not 26. Leasingskulder

Leasingskulder 2021, tkr	Lokaler	Bilar	Maskiner	Inventarier	Total
Ingående långfristig leasingskuld	-	-	-	-	-
Tillkommande avtal genom förvärv	73 348	79 769	4 544	2 502	160 163
Tillkommande avtal	74 442	50 055	21 984	65	146 546
Omvärderingar	-	-14	-	-	-14
Omklassificering till kortfristig	-38 018	-42 063	-10 121	-1 365	-91 567
Omräkningsdifferens	139	241	15	12	407
Utgående långfristig skuld	109 911	87 988	16 421	1 215	215 535
Ingående kortfristig leasingskuld	-	-	-	-	-
Tillkommande avtal genom förvärv	45 393	90 884	3 647	3 951	143 875
Räntekostnad	2 261	2 546	202	116	5 124
Betalningar	-23 042	-38 872	-2 844	-1 238	-65 996
Omvärderingar	-797	0	0	0	-797
Avslutade avtal	0	-160	0	0	-160
Omklassificering till långfristig	38 018	42 063	10 121	1 365	91 567
Utgående kortfristig skuld	61 835	96 460	11 126	4 193	173 614
Redovisat värde 31 december 2021	171 745	184 448	27 547	5 408	389 148

Not 27. Övriga långfristiga skulder

Tkr	2021-12-31
Aktieägarlån	2 680 582
Optioner ¹	175 665
Avsättning	2 586
Summa	2 858 833

1. I beloppet ingår earn-out på 19 281 tkr.

Not 28. Övriga skulder

Tkr	2021-12-31
Mervärdesskatt	26 684
Personalrelaterade skatter och avgifter	45 640
Övriga skulder	5 235
Summa	77 559

Not 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	2021-12-31
Förutbetalda avtalsintäkter	217 989
Upplupna personalkostnader	161 541
Upplupna räntekostnader	49 195
Avtalsskulder ¹	36 039
Övriga poster	70 096
Summa	534 859

1. Se även not 15 för ytterligare information.

Not 30. Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	2021-06-23 – 2021-12-31
Avskrivningar	125 909
Utrangering	2 774
Summa	128 683

Not 31. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	2021-12-31
Tillgångar med äganderättsförbehåll	411 230
Pantsatta internlån	2 640 276
Pantsatta övriga nettotillgångar	429 800
Summa ställda säkerheter	3 481 306

Utöver ovan är alla aktier i koncernens dotterföretag pantsatta. Det finns även pantsatta rättigheter under aktieöverlåtelseavtal. Tillgångar med äganderättsförbehåll avser leaseade tillgångar.

Not 32. Händelser efter balansdagen

Den 9 februari 2022 förvärvade dotterbolaget Iver Management AB 100 procent av aktierna i Mjukvarukraft Sverige AB. Tillträdet skedde samma datum, från vilken tidpunkt Iver har det bestämmande inflytandet över det förvärvade bolaget. Mjukvarukraft har sitt fasta driftställe i Stockholm och verksamheten har bedrivits sen 2005 och har idag 22 anställda. Bolaget omsatte 36 mkr verksamhetsåret 2020-05-01 - 2021-04-30 och bolaget förväntas ge ett positivt bidrag till koncernens rörelseresultat 2022.

Den 10 februari 2022 förvärvade dotterbolaget Iver Management AB 100 procent av aktierna i Intiro Development AB. Tillträdet skedde samma datum, från vilken tidpunkt Iver har det bestämmande inflytandet över det förvärvade bolaget. Intiro har sitt fasta driftställe i Göteborg och verksamheten har bedrivits sen 2000 och har idag 12 anställda. Bolaget omsatte 41 mkr verksamhetsåret 2020-09-01 - 2021-08-31 och bolaget förväntas ge ett positivt bidrag till koncernens rörelseresultat 2022.

Följande tillgångar och skulder har förvärvats efter räkenskapsårets utgång.

Tillgångar och skulder vid förvärven	Intiro AB	Mjukvarukraft AB	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	86	-	86
Nyttjanderätter	87	516	603
Kundrelationer/avtal	6 074	2 436	8 510
Fordringar	7 041	8 973	16 014
Likvida medel	3 251	2 309	5 560
Uppskjuten skatt	-1 588	-502	-2 090
Skulder	-5 441	-8 711	-14 152
Förvärvade nettotillgångar	9 508	5 022	14 530

Köpeskilling för förvärven	Totalt
Kontant erlagd köpeskilling	87 804
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	-14 530
Goodwill	73 274

Kassaflödeseffekt	Totalt
Kontant erlagd köpeskilling	87 804
Avgår förvärvade likvida medel	-5 560
Återinvestering	-23 070
Nettokassaflöde från förvärvet	59 175

Noter, moderbolaget

Not 33. Andelar i koncernföretag

2021-12-31	Säte	Org. nummer	Antal andelar, st	Bokfört värde, tkr	Eget kapital	Resultat	Kapital och röst-rättsandel
Direkta innehav							
Iver Management AB	Stockholm	559324-0103	1 040 740 625	1 060 616	1 037 435	-956	100%
Summa bokfört värde				1 060 616			
Indirekta innehav							
Aztek Cloud Prepare AS	Oslo	991 319 158	1 258 980	4 265	10 002	3 562	26,1%
Aztek Cloud Develop AS	Oslo	924 926 767	30 000	19	854	858	31,6%
Aztek Cloud Innovate AS	Oslo	924 926 740	30 000	19	1 312	1 987	31,1%
Aztek Cloud Software Solutions AS	Oslo	926 960 466	30 000	19	529	491	31,9%
Aztek Cloud Strategy AS	Oslo	927 707 306	30 000	22	-357	-382	35,7%
Aztek Cloud Trust AS	Oslo	924 926 694	30 000	20	-1 996	-1 473	33,7%
Aztek Group AS	Oslo	924 655 45	5 042 520	35 625	5 737	503	51,0%
Aztek Trondheim AS	Trondheim	925 573 833	30 000	18	215	730	24,4%
Candidator in middle east LTZ	Dubai	6 005 759	-	-	-	-	100,0%
City Network Education Services, GmbH	Badem	223/ 3928	-	341	2 916	601	100,0%
City Network International AB	Karlskrona	556630-7806	166 700	326 749	8 689	423	100,0%
Iver Polska Sp. z o.o.	Gdansk, Polen	365 096 796	100	11	479	80	100,0%
DGC USA LLC	Delaware, USA	5555944	-	-	-	-	100,0%
Elits Canada AB	Montreal	772193-5	100	1 341	3 378	1 756	100,0%
Elits Consulting AB	Linköping	556708-5260	1 000	143 726	30 405	3 436	100,0%
Elits Germany GmbH	Aachen	17151	25 000	229	2 291	601	100,0%
Iver Holding Vilande AB	Stockholm	559145-1686	1 250 668 171	5 243 200	2 999 409	9	100,0%
Iver Norge AS	Bergen	982 390 591	500 000	43 664	9 270	7 790	100,0%
Iver Sverige AB	Stockholm	556575-3042	10 000	2 984 530	1 981 820	-276 123	100,0%
Iver Workplace AB	Västerås	556770-7244	107 631	4 028	28 169	133	100,0%
Nogui Teknik AB	Enskede	556612-6255	1 000	100 993	16 088	15 968	100,0%
Summa bokfört värde				8 888 816			
Fusionerade bolag under verksamhetsåret							
	Säte	Org. nummer	Övertagande bolag		Fusionsdatum		
Elits Cloud Services AB	Linköping	556711-3468	Elits Global Group AB		2021-11-17		
Elits Scandinavia AB	Linköping	556768-3916	Elits Global Group AB		2021-11-17		
Iver Väst AB	Alingsås	556537-9731	Iver Sverige AB		2021-12-06		
Iver Management Vilande AB	Stockholm	559134-9484	Iver Sverige AB		2021-12-14		
Sålda bolag under verksamhetsåret							
	Säte	Org. nummer	Moderbolag		Avyttringsdatum		
Iver MepCo One AB	Stockholm	559172-8133	Iver Management AB		2021-12-15		
Iver MepCo Two AB	Stockholm	559172-8125	Iver Management AB		2021-12-15		
Iver MepCo Three AB	Stockholm	559172-8117	Iver Management AB		2021-12-15		

Noter, moderbolaget

Not 34. Finansiella kostnader

Tkr	2021
Räntekostnader aktieägarlån	-93 510

Not 35. Ställda säkerheter

Tkr	2021-12-31
Pantsatta aktier i dotterbolag	1 060 616

Utöver ovan finns även pantsatta rättigheter under aktieöverlåtelseavtal.

Not 36. Förslag till vinstdisposition

För räkenskapsåret 2021-06-23 – 2021-12-31 föreslår styrelsen att årsstämman 2022 beslutar balansera fritt eget kapital om 1 037 392.

Underskrifter

Stockholm den 22 april 2022

Pernille Erenbjerg
Styrelseordförande

Zeina Bain
Styrelseledamot

Peter Berglund
Styrelseledamot

Johan Dettel
Styrelseledamot

Tomas Eliasson
Styrelseledamot

Jan Lennberg
Styrelseledamot

Ulf Andersson
Styrelseledamot

Carl-Magnus Månsson
Vd och koncernchef

Stockholm den 22 april 2022

Ernst & Young AB

Anders Rodéhn
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Iver Holding AB, org.nr 559145-1686

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Iver Group AB för räkenskapsåret 2021-06-23 – 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55–94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direk-

Revisionsberättelse, forts.

törens förvaltning av Iver Group AB för räkenskapsåret 2021-06-23 – 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 22 april 2022.

Ernst & Young AB

Anders Rodéhn
Auktoriserad revisor



Where technology
meets business



iver